

ŞİŞECAM

ŞİŞECAM

1Ç'24 Yatırımcı Sunumu

88th

Years

İçerik



1Ç'24 Temel Finansal Sonuçlar

Sayfa 4

1Ç'24 İş Kolları Finansal Sonuçlar

Sayfa 5-7

1Ç'24 Bölgesel Sonuçlar

Sayfa 8

1Ç'24 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar

Sayfa 9-12

Likidite & Sermaye Dağılımı

Sayfa 13-16

Sürdürülebilirlik – CareForNext 2022-2030 Vizyonu

Sayfa 17-21

Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetim Politikaları

Sayfa 22-23

Ekler

Sayfa 24

Enflasyon Muhasebesine İlişkin Önemli Uyarı (UMS 29)

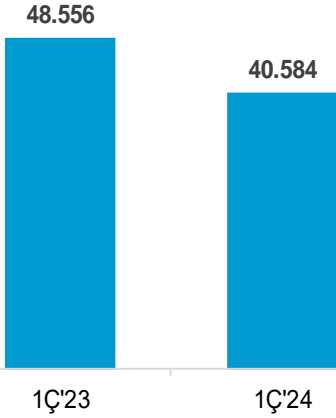


- Türkiye'deki ekonomik koşullar, ülkedeki raporlama yapan kuruluşların Uluslararası Muhasebe Standartları ('UMS') - 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'da belirtilen metodolojiyi takip etmesini gerektirmiştir.
- BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih ve 10744 sayılı kararı uyarınca bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansmanı ve varlık yönetimi şirketleri 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren finansal tablolarında TMS-29 kapsamında gerekli olan enflasyon düzeltmelerine tabi tutulmamaktadır.
- UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan herhangi bir işletmenin mali tablolarının, o para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmesini gerekir. Önceki döneme/dönemlere ilişkin karşılaştırmalı rakamlar aynı güncel ölçüm birimiyle yeniden ifade edilmelidir.
- UMS 29.3 uyarınca, bir ülkenin ekonomisinin hiper enflasyonist olup olmadığının değerlendirilmesinde göz önünde bulundurulmuş kriterler aşağıdaki gibidir:
 - Son üç yılın kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşması
 - Nüfusun çoğunluğunun servetini parasal olmayan varlıklarda ya da daha istikrarlı bir yabancı para biriminde tutmayı tercih etmesi ve parasal tutarları yerel para biriminden değil, nispeten istikrarlı bir döviz cinsinden dikkate alması
 - Kredili satış ve satın almalarındaki fiyatların kredi süresince satın alma gücünde beklenen zararları karşılayacak şekilde belirlenmesi
 - Faiz oranları, ücretler ve fiyatların bir fiyat endeksine bağlı olması
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, Şişecam, 2023 yıl sonundan itibaren TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine tabidir. Dolayısıyla bu sunumda yer alan 1Ç'24 ve karşılaştırmalı 1Ç'23 finansal sonuçları, TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerince Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış, Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmemiş finansal bilgileri içermektedir.
 - Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler yeniden düzenlenmiştir
 - Cari değerinden taşınan parasal olmayan kalemler yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Parasal kalemler (nakit, finansal varlıklar vb.) endekslenmeye tabi değildir ve dolayısıyla yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Gelir Tablosundaki tüm kalemler, gelir ve giderlerin muhasebeleştiği tarihten raporlama tarihine kadar aylık olarak tüketici fiyat endeksi üzerinden endekslenerek düzenlemeye tabi tutulmuştur. Satılan malın maliyeti, amortisman ve ertelenmiş vergi kalemleri, yeniden düzenlemeye tabi Bilanço kalemleri esas alınarak yeniden düzenlemeye tabidir.
- Şişecam'ın finansal tablolarında UMS/TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerinin uygulanması, Türkiye'nin ekonomik koşulları yukarıda belirtilen UMS/TMS 29 kriterlerini artık karşılamayınca kadar devam etmesi beklenmektedir.
- Şişecam'ın UMS/TMS 29 etkisi olmayan, tarihi değerler ile sunulan temel finansal tabloları için lütfen bu sunumun Ekler bölümüne bakınız.

1Ç'24 Temel Finansal Sonuçlar

Gelirler (TL Mn)

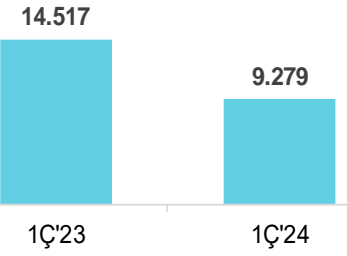
%16



■ Gelirler — Yıllık Değişim

Brüt Kar (TL Mn)

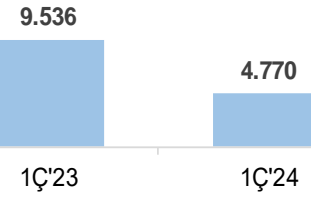
%30 — %23



■ Brüt Kar ---Marj

FAVÖK (TL Mn)

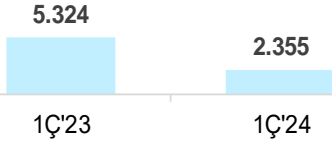
%20 — %12



■ FAVÖK ---Marj

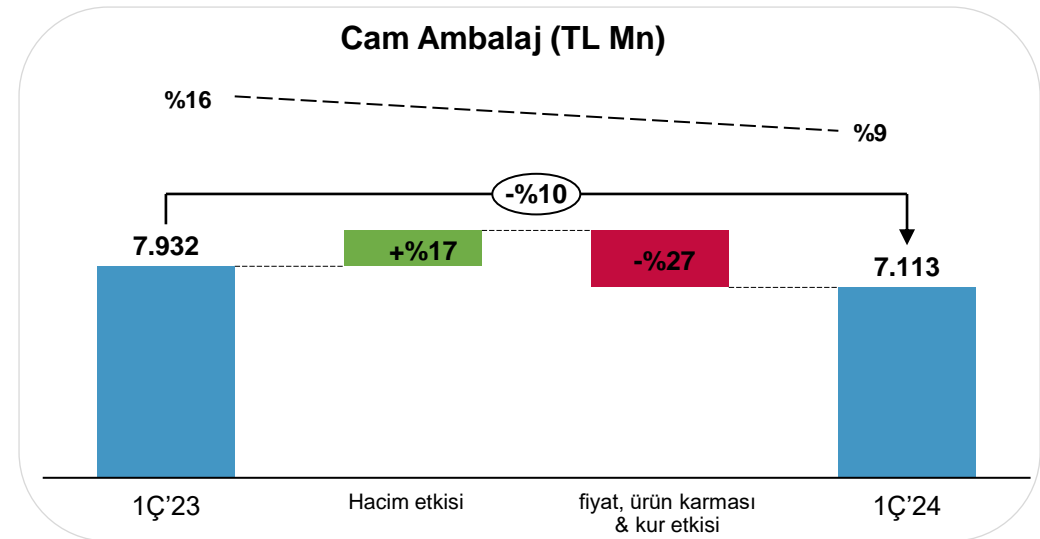
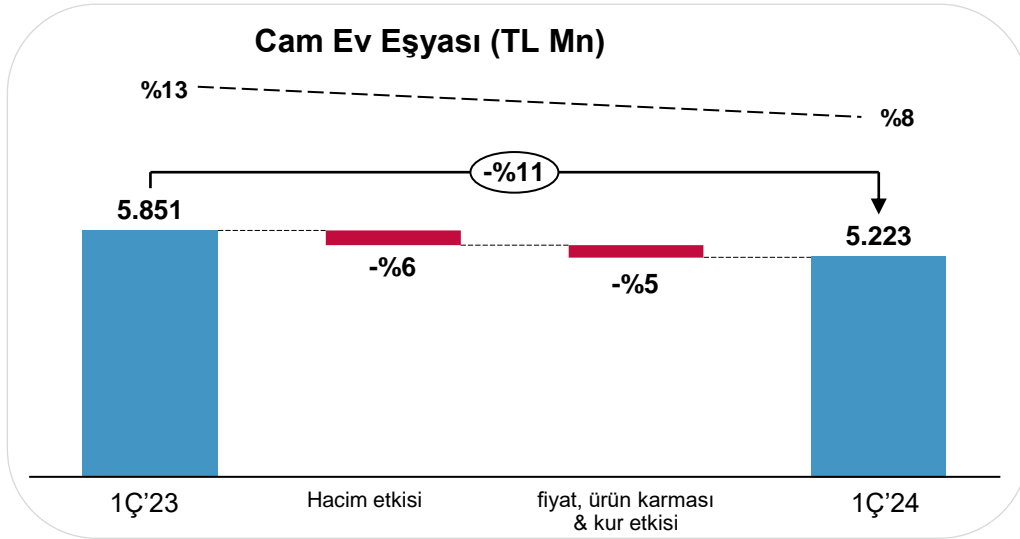
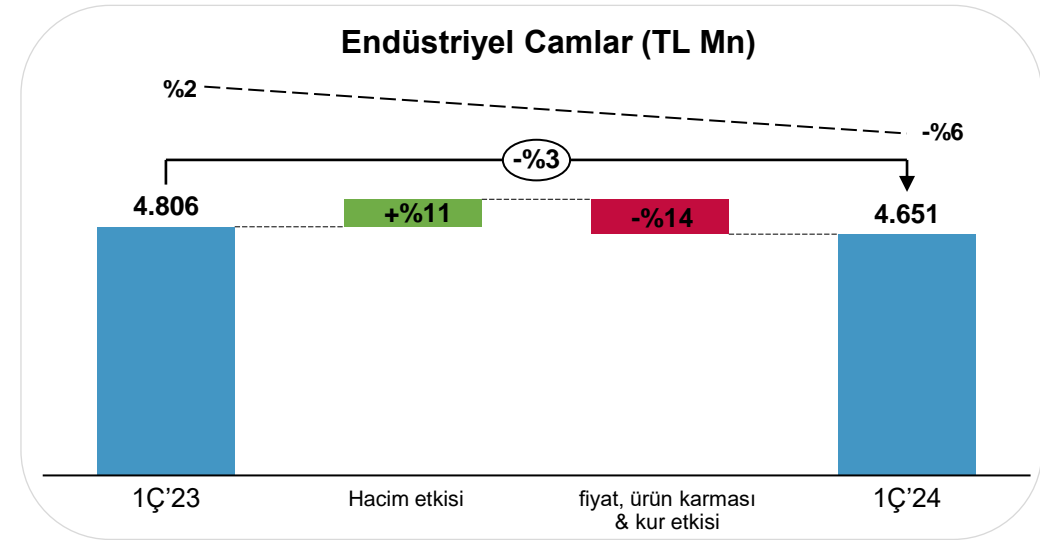
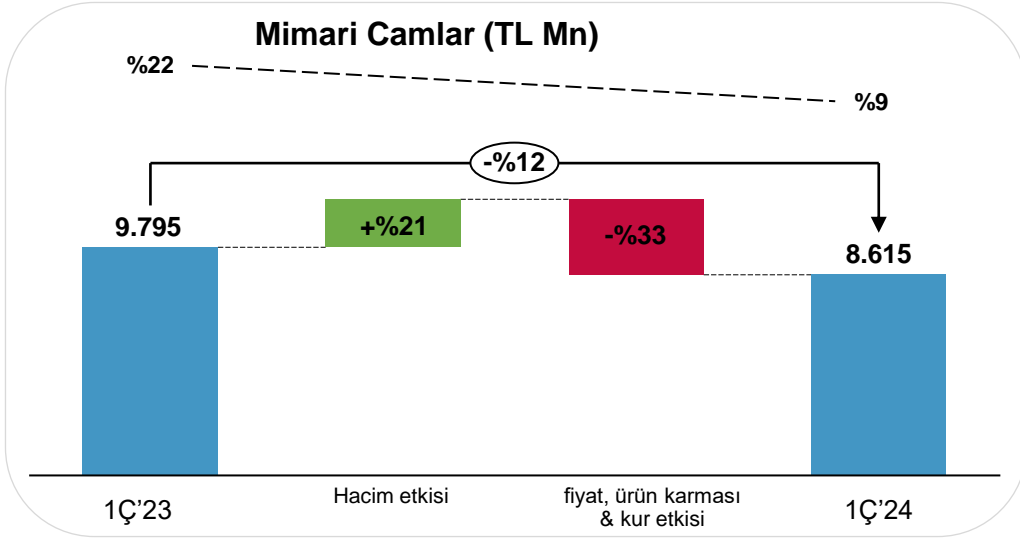
Ana Ortaklık Payı Net Karı (TL Mn)

%11 — %6



■ Ana Ortaklık Payı Net Karı ---Marj

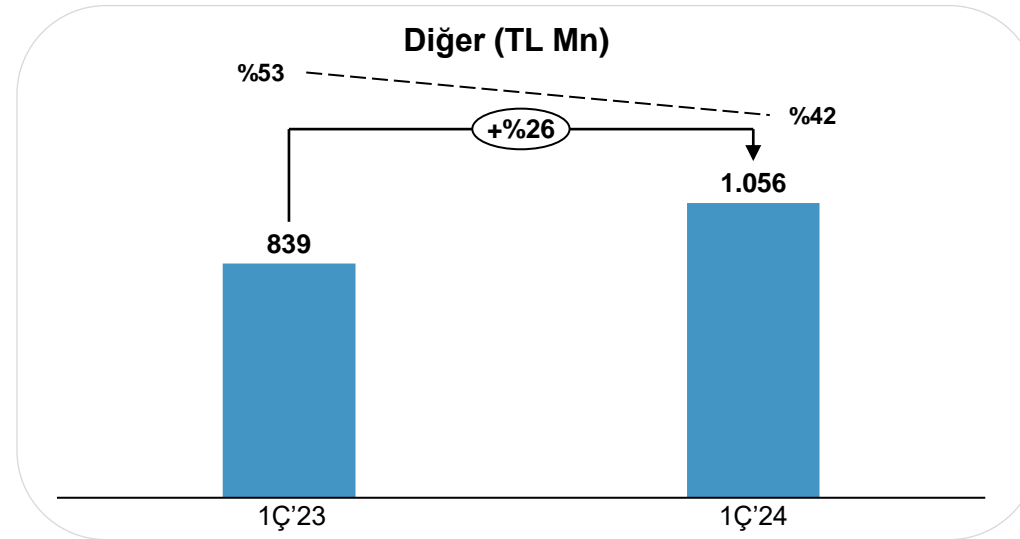
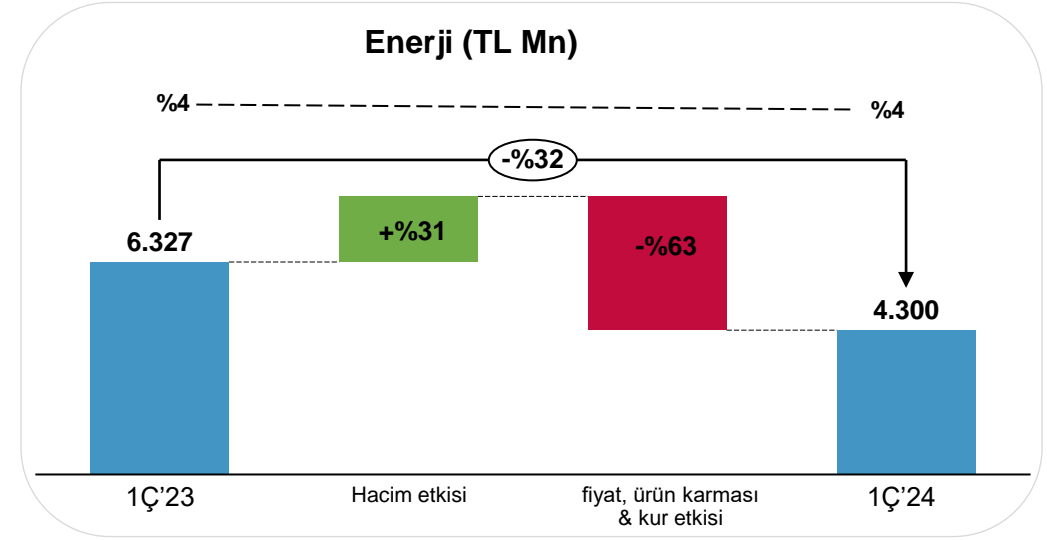
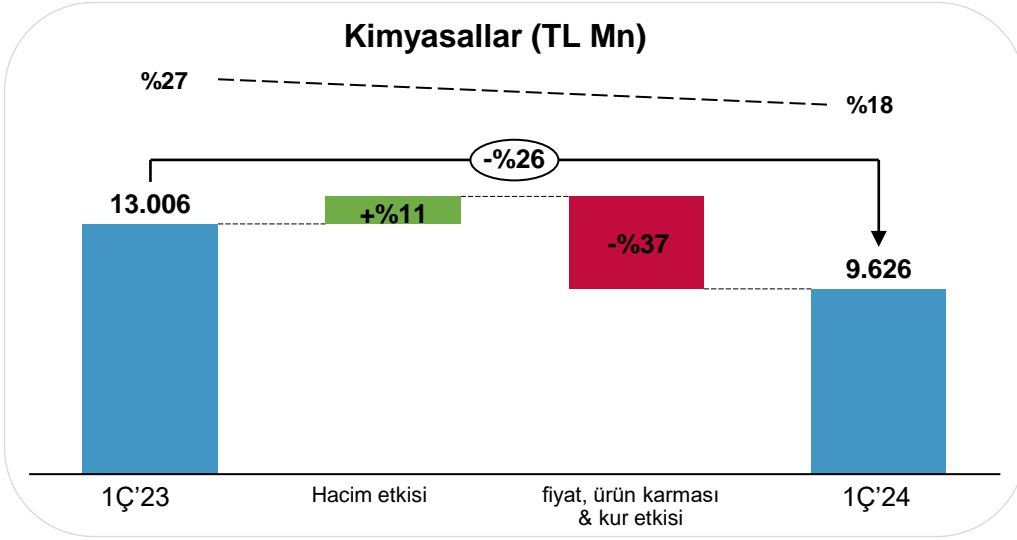
1Ç'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı



• Gelirlerde net grup dışı hasılatlar baz alınmıştır

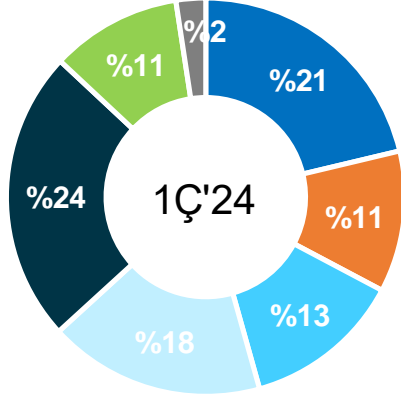
-----FAVÖK Marjı

1Ç'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

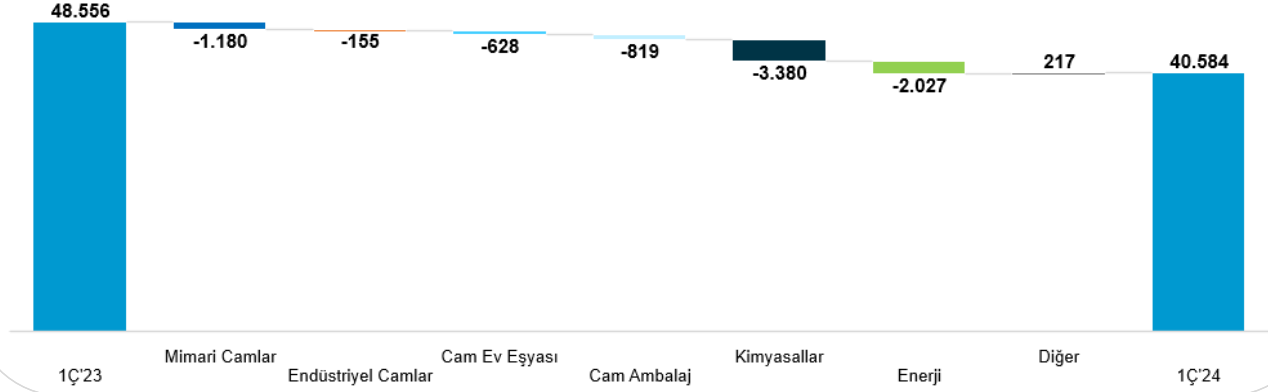


1Ç'24 İşkolu Bazında Gelir ve FAVÖK

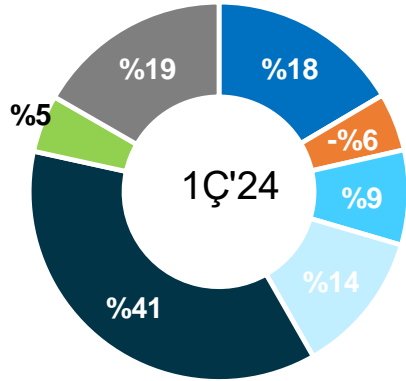
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



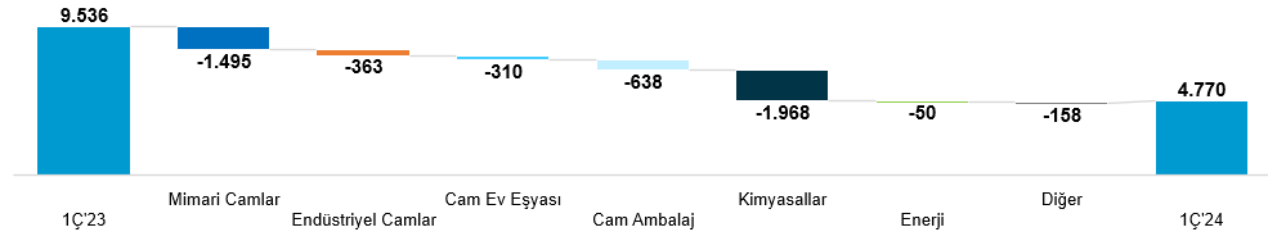
Gelir Değişimi (TL Mn)



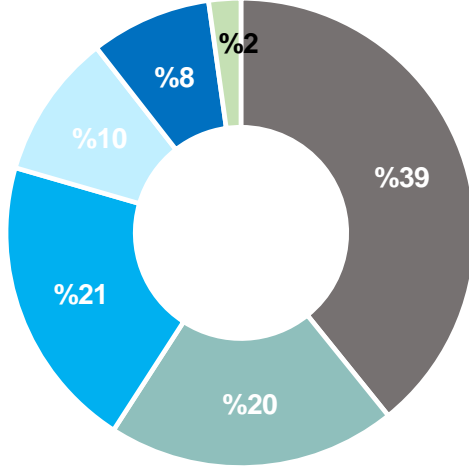
Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması



FAVÖK Değişimi (TL Mn)

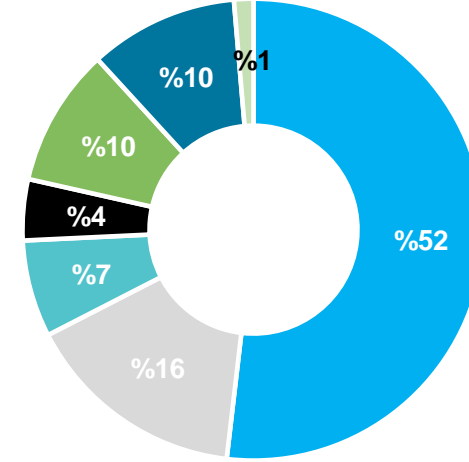


Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



- Yurtiçi Satışlar
- Avrupa
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan
- Türkiye'den İhracat
- ABD
- Diğer

Bölgesel Bazda Türkiye'den İhracat Geliri Kırılımı



- Avrupa
- Güney Amerika
- Diğer
- Orta Doğu
- Asya
- Kuzey Amerika
- Kuzey Afrika

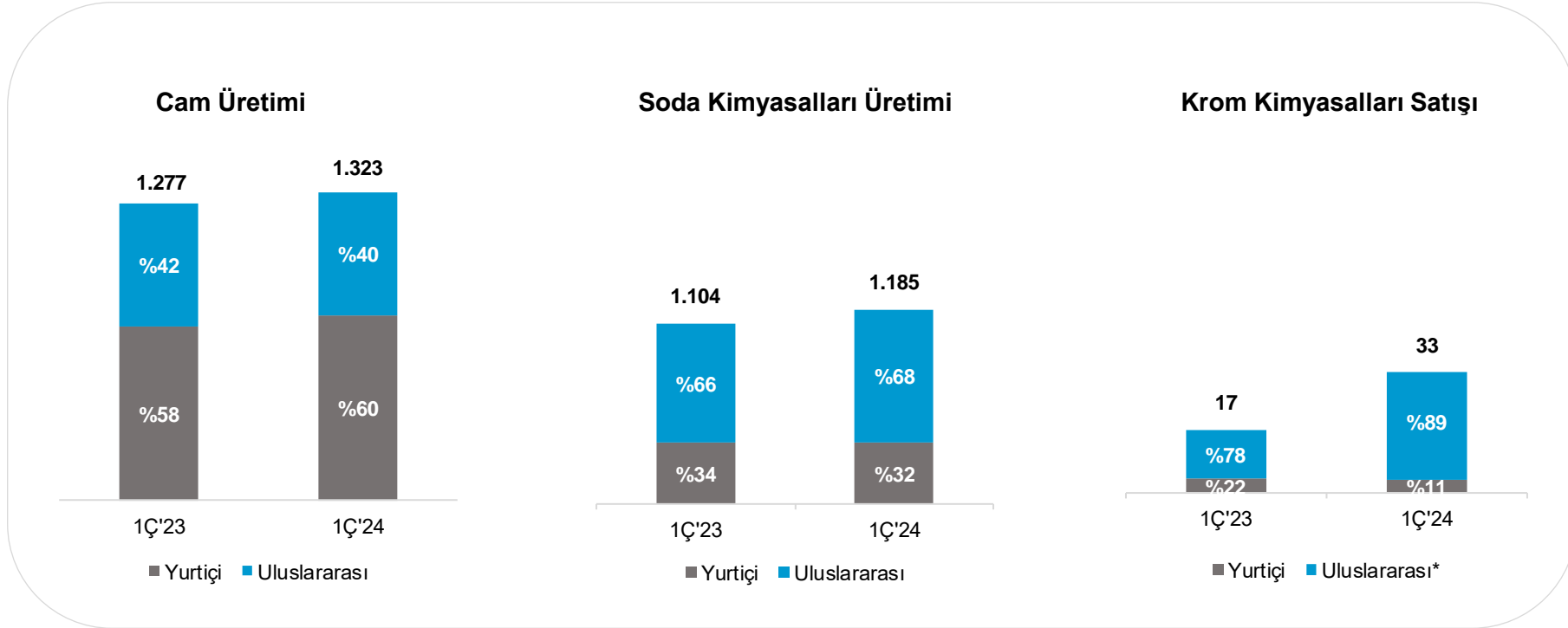
İlk 10 İhracat Ülkesi
İtalya, Birleşik Krallık, Mısır, ABD, Almanya, Brezilya,
Romanya, İsrail, Irak, İspanya

262 Milyon USD İhracat Geliri

+150 Ülkeye İhracat

1Ç'24 Operasyonel Sonuçlar

Bin ton

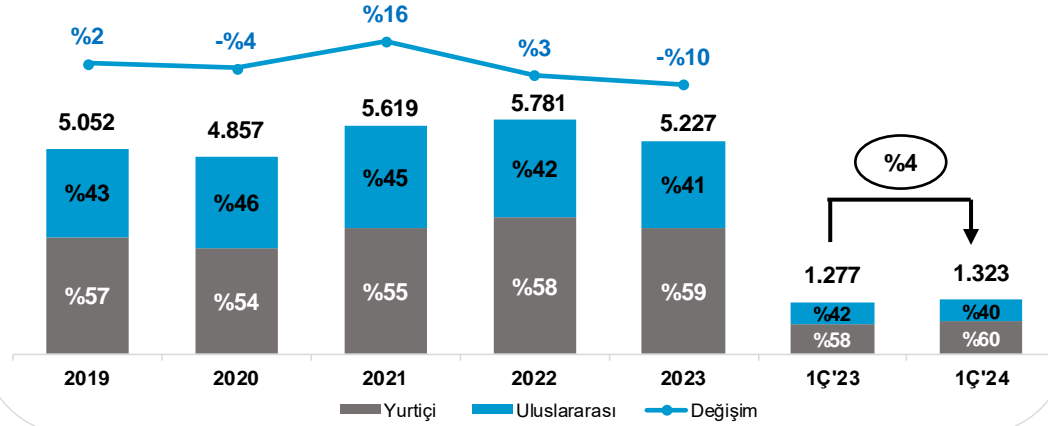


* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

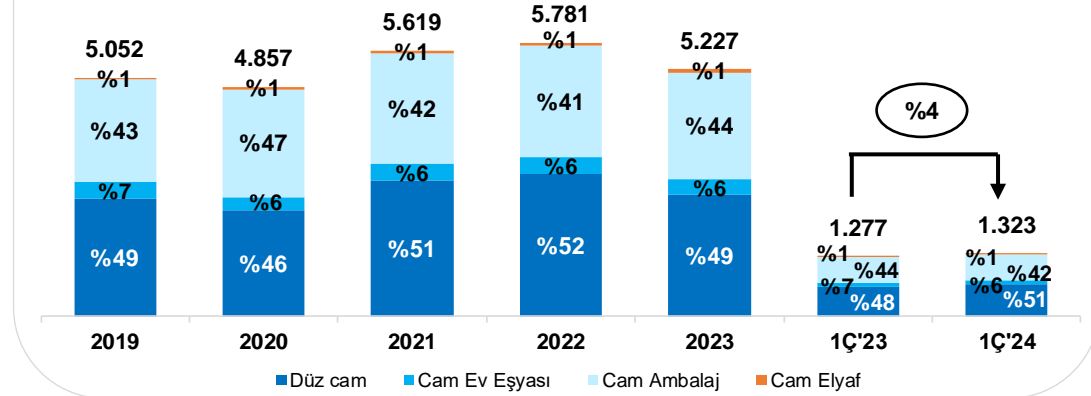
Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Cam

Bin ton

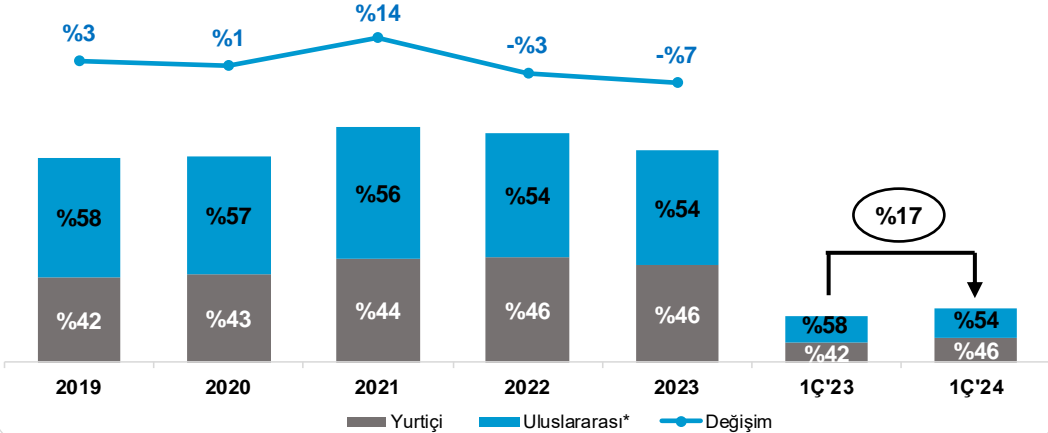
Bölge Bazında Cam Üretimi



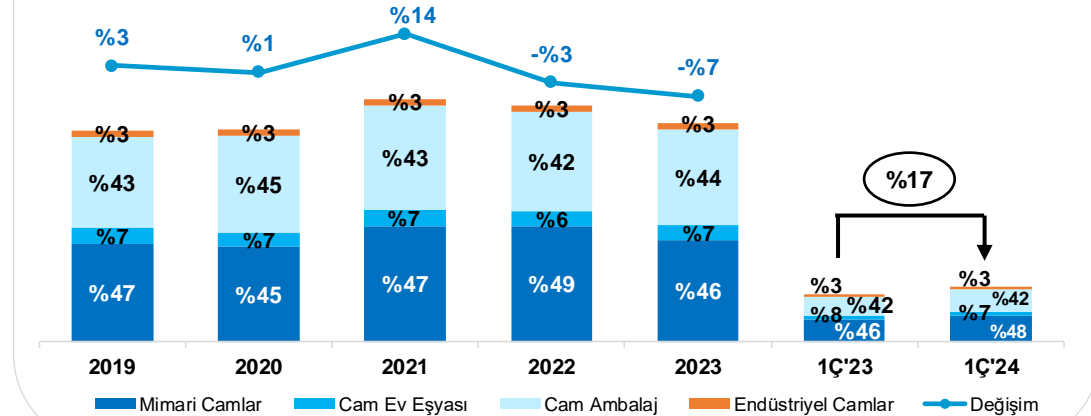
Segment Bazında Cam Üretimi



Bölge Bazında Cam Satışı



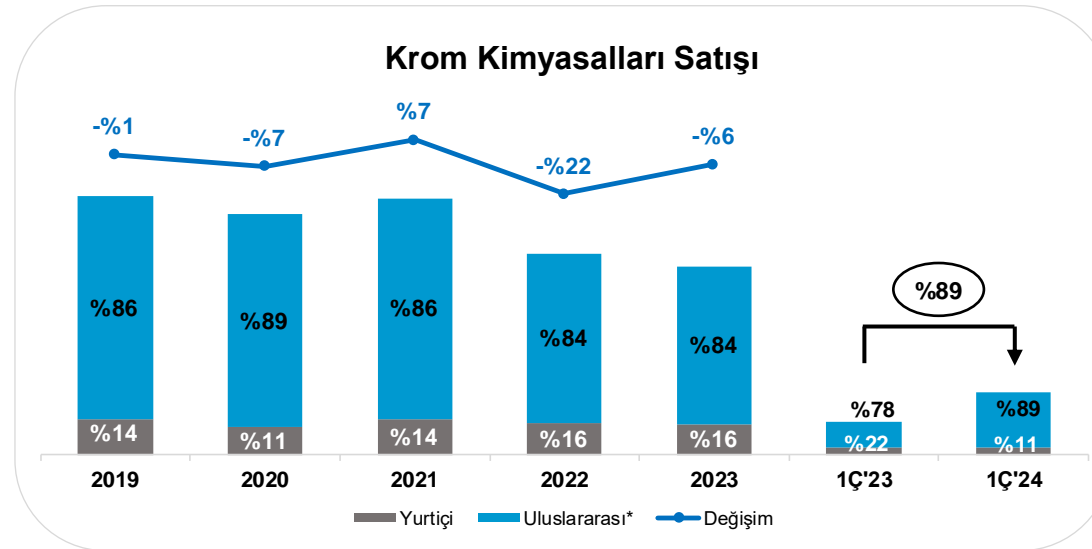
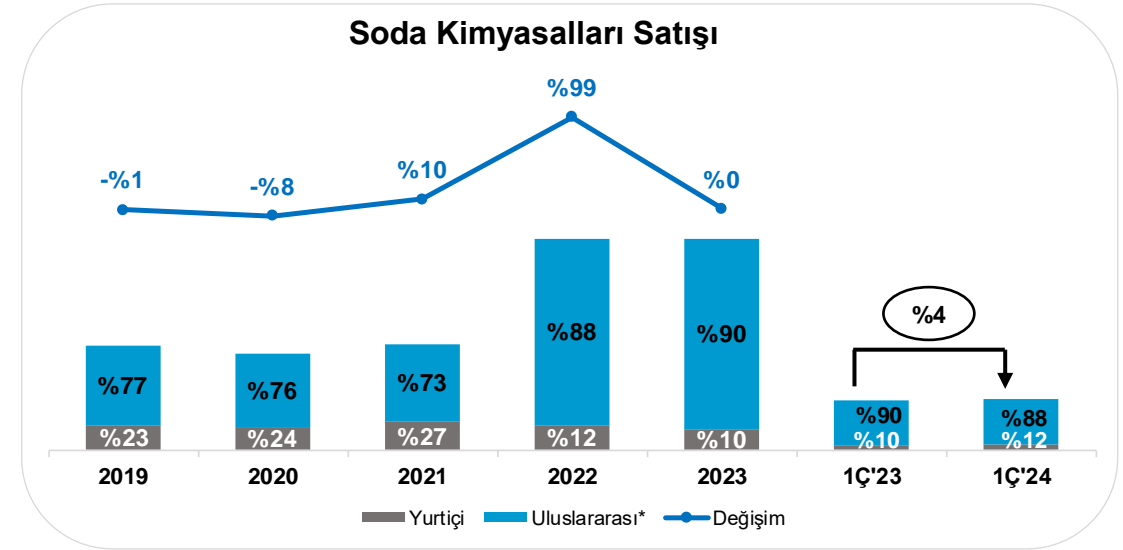
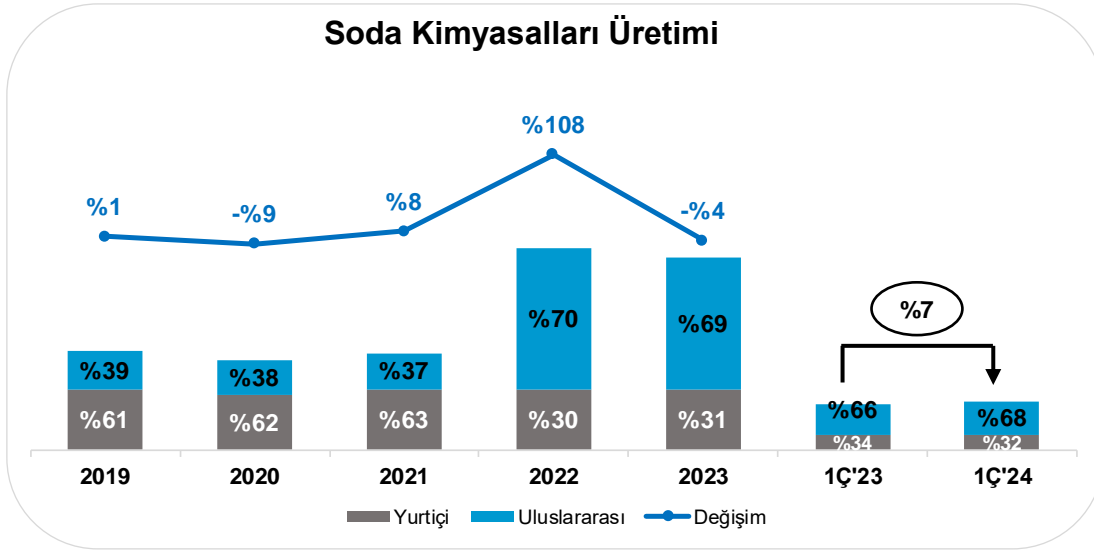
Segment Bazında Cam Satışı



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

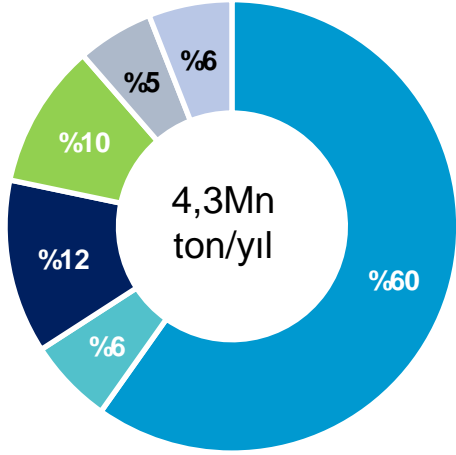
Bin ton



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

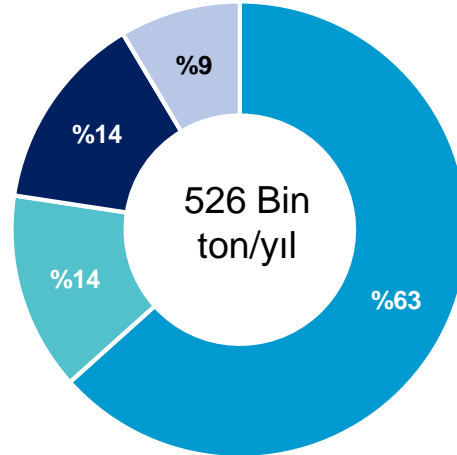
Kurulu Brüt Kapasite Bilgisi

Düzcem



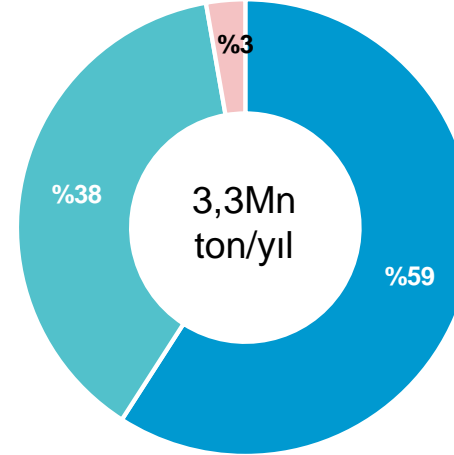
■ Türkiye ■ Rusya ■ Bulgaristan
■ İtalya ■ Hindistan ■ Mısır

Cam Ev Eşyası



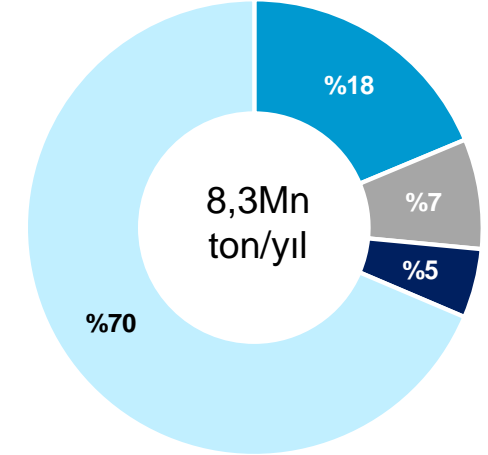
■ Türkiye ■ Rusya ■ Bulgaristan ■ Mısır

Cam Ambalaj*



■ Türkiye ■ Rusya ■ Gürcistan

Kimyasallar



■ Türkiye ■ Bosna ■ Bulgaristan ■ Amerika**

Otocam Tesisleri

Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan

Enkapsülasyon Tesisleri

Slovakya

Macaristan

Almanya (x2)

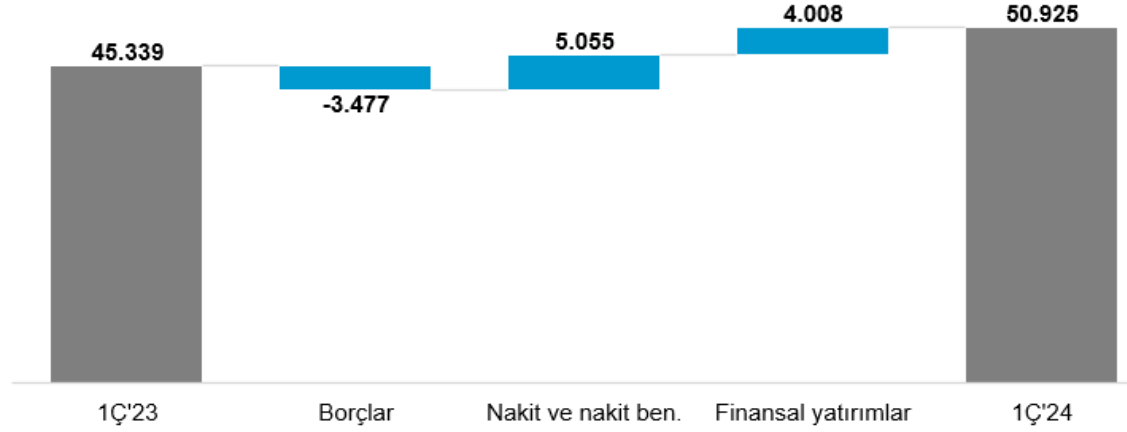
Krom Kimyasalları Segmentinde Raporlanan Diğer Ürünler (Bin ton)

Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8,8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105

* Ukrayna tesisi Aralık 2014'ten beri faaliyet dışı olduğundan kurulu brüt kapasite içerisinde yer almamaktadır

** ABD Doğal Soda Kimyasalları Yatırımı Dahil Wyoming madeni (2,5 milyon ton yıllık soda külü üretim kapasitesi ile çalışır durumda) + Pasifik&Atlantik madenleri (hissedarlık oranı bazlı toplam kapasitelerin soda külü 3 milyon ton/ yıl, sodyum bikarbonat 240 bin ton/yıl 2028) yılına kadar kademeli olarak operasyonel olması bekleniyor

Net Borç Değişimi (TL Mn)



Net Borç: 1,6 Milyar USD

Net Borç/FAVÖK

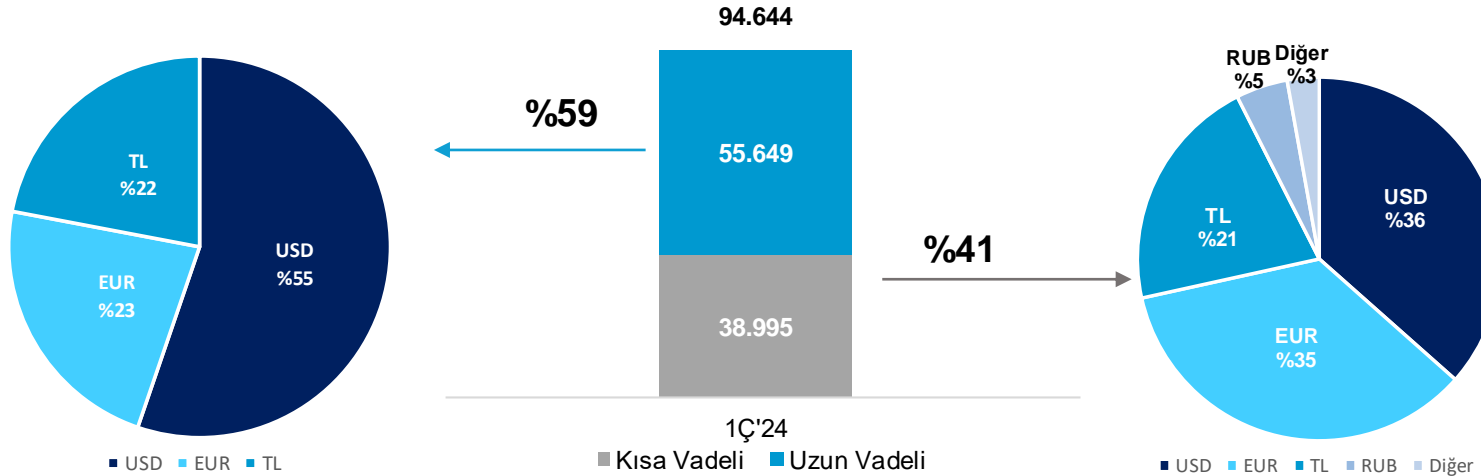
1,6x

Sabit / Değişken

Faiz Oranı

%84 / %16

Brüt Borç Yapısı (TL Mn)



Net Uzun Döviz

Pozisyonu

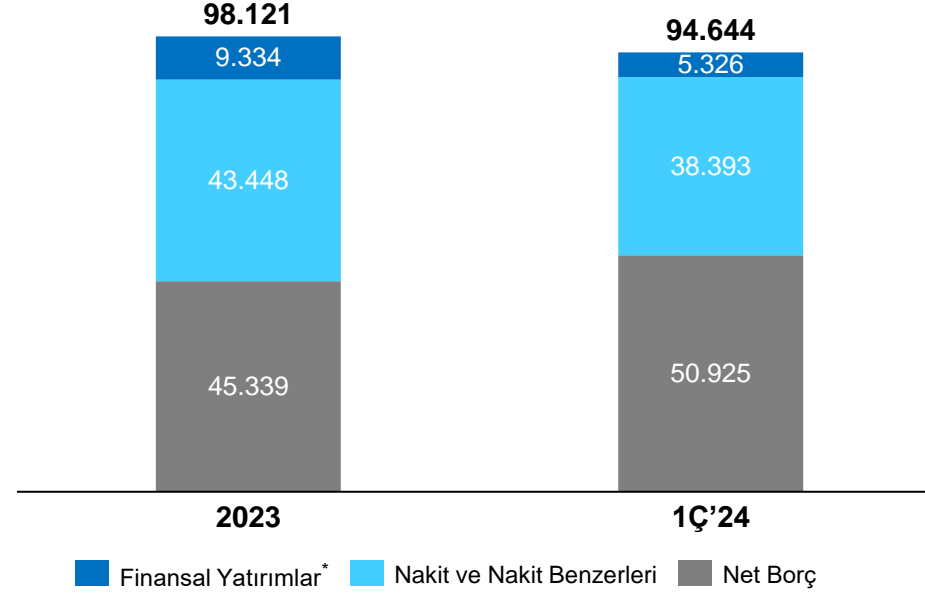
15,6 Milyar TL

*1,7 milyar USD'lik uzun vadeli yükümlülükler Mart 2019'da ihraç edilen 700 Milyon USD tutarındaki tahviller dahildir

2019 yılında 2026 vadeli 575 m USD'lik Eurobond ihracının ardından 421 m EUR'luk gerçekleştirilen swap anlaşmalarıyla, tahvilin %68'i EUR'ya, %14'ü TL'ye dönülürken; geri kalan %18'i de USD'de tutulmuştur. Ağustos 2022'de 210 Milyon USD karşılığında EUR swapları kapatılmış olup, tahvilin %38'i EUR'da, %14'ü TL'de, geri kalanı ise USD'de tutulmaktadır.

Borçluluk & Sermaye Dağılımı

TL Mn



Net Borç/FAVÖK**

1,25

1,62

Net Borç/Özsermaye**

0,24

0,28

Kredi Derecelendirme

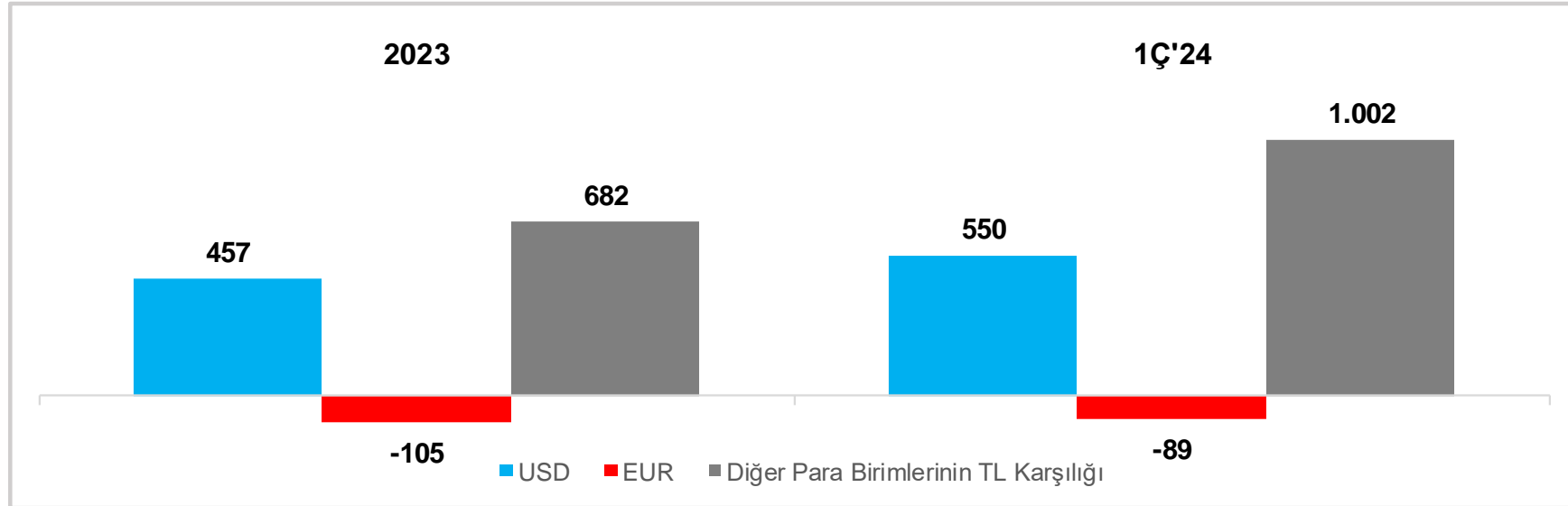
MOODY's	LT FCY Rating	B2	Pozitif
FITCH	LT FCY Rating	BB-	Pozitif

(*) Finansal Yatırımlar: 53 Mn USD Eurobond Yatırımı + 104 Mn USD Kur Korumalı Mevduatlar

(**) Finansal Yatırımlar ile 4,3 Milyar TL'lik likit fon (nakit ve nakit benzerleri hesabı altında) net borç hesaplamasına dahil edilmiştir

1Ç'24 : Net Uzun Döviz Pozisyonu: 15,6 Milyar TL

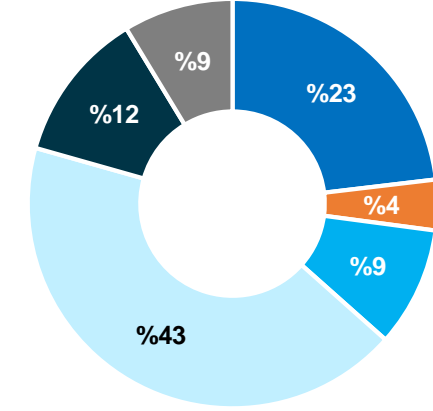
Orijinal Para Birimi (Milyon)



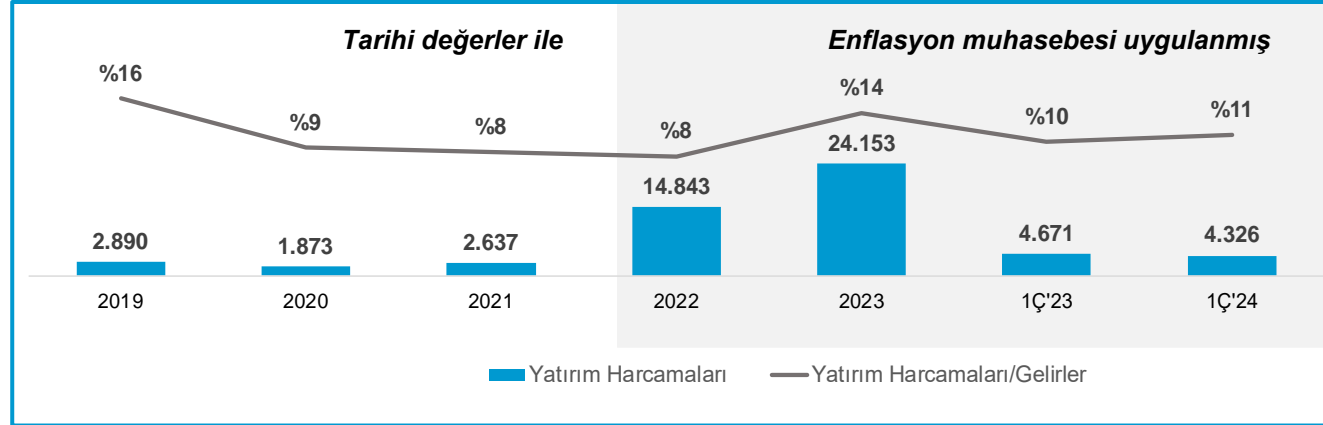
Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

(TL Mn)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim
Net Kar	5.951	2.422	-3.529
Nakdi olmayan (düzeltmeler)	-655	673	1.328
Net işletme sermayesi değişimi	-4.210	187	4.396
Operasyonel Nakit Akım	1.087	3.282	2.195
Faiz alımları, net	-423	-2.100	-1.678
Ödenen temettü, net	-426	-338	88
Ödenen vergi	-514	-1.156	-642
Yatırım harcamaları	-4.671	-4.326	345
Parasal kazanç/kayıp	-5.326	-5.688	-362
Serbest Nakit Akım	-10.273	-10.327	-53

Yatırım Harcamaları (1Ç'24)



- Mimari Camlar
- Endüstriyel Camlar
- Cam Ev Eşyası
- Cam Ambalaj
- Kimyasallar
- Diğer



İşletme Sermayesi/Gelirler
%33

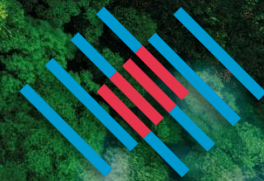
FAVÖK/Yatırımlar
1,1x

FAVÖK / Yatırımlar

1,7 3,2 4,4 3,4 2,0 1,5 1,1

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Care for
Ne^{xt}



ŞİŞECAM

GEZEGENİ KORU

İklim Değişikliği

2050 Karbon Nötr Vizyonu SBTi (Bilim Tabanlı Hedefler) ile Uyumlu 2030 Hedefinin Belirlenmesi
53 MW Kurulu YEK Kapasitesi Geliştirilmesi,
Tam Elektrikli Fırına Geçilmesi

Su Kullanımı

Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

Döngüsel Üretim

Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması, Cam Ambalajda %35 Cam Kırığı Kullanılması





TOPLUMU GÜÇLENDİR

Kurumsal Miras

Cam Mirası ve Kültürü'nün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması



Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi

Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması (47 kişi saat eğitim/yıl) Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması

İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır İş Kazası, Esenlik Programı

Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık

%25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması




YAŞAMI DÖNÜŞTÜR

Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri

Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi, Kurumsal Operasyonlar Boyunca Dijitalleşmenin Tamamlanması, Veri Analitiğine Dayalı Karar Alınması

Sürdürülebilir Ürünler

Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması, Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünler, Yaşam Döngüsü Analiz Programı ve Eko- Etiketleme

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

Tedarikçi Kapasite Geliştirme Programının Yaygınlaştırılması, Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyması

Değer Katan İş Birlikleri

SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması




GLASS FOR EUROPE



- Şişecam, Avrupa'nın düzcam sektörünü temsil eden **Glass for Europe** ticaret birliğine yeniden katıldı.
- Düzcam, binalar için pencere ve cepheler, otomotiv ve ulaşım için ön camlar ve pencerelerin yanı sıra güneş enerjisi ekipmanları, mobilya ve aletleri de dahil olmak üzere çeşitli son ürünlerde kullanılan birincil malzemedir. Glass for Europe, bina camı değer zincirinin tamamını temsil etmek üzere Avrupa çapında çok uluslu firmaları ve binlerce KOBİ'yi bir araya getirmektedir.

GLASS
FOR EUROPE

KADININ GÜÇLENMESİ PRENSİPLERİ
«SÖZDEN EYLEME WEPs» PİLOT PROGRAMI

- Şişecam, iş hayatında toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadının güçlenmesi adına **Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Türkiye** öncülüğünde gerçekleştirilen ve pilot uygulamasında 10 özel sektör şirketin yer aldığı «**Sözden Eyleme WEPs**» pilot programında yerini aldı.
- Şişecam, UN Women öncülüğünde imzaladığı **Women Empowerment Principles (WEPs)** ile iş hayatında cinsiyet eşitliği politikalarını ve uygulamadaki kararlılığını bir kez daha gösterdi. Bu prensipler çerçevesinde, kadınların iş hayatında tam potansiyellerine ulaşmalarını ve eşit fırsatlara erişmelerini destekleyen adımlar atmaya devam edecektir.



YAPAY ZEKÂ VE MAKİNE ÖĞRENMESİ YÖNTEMLERİ İLE CAM RENGİ OPTİMİZASYONU PROJESİ (CROP)



- Şişecam, **Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesi Yöntemleri ile Cam Rengi Optimizasyonu Projesi (CROP)** ile üretim sırasında oluşan renk sorunlarını ortadan kaldırırken üretimdeki fire oranını ve buna bağlı karbon salımını azaltacak.
- Şişecam'ın **Koç Üniversitesi, TÜBİTAK Yapay Zekâ Enstitüsü ve Analythinx Bilişim Hizmetleri** ile konsorsiyum ortağı olduğu proje kapsamında, renk farklılıklarının en aza indirilmesi ve cam üretiminde yaşanması muhtemel renkle ilgili sorunların kök nedeninin yapay zekâ modelleriyle tespit edilerek hızlı çözüm önerileri getirilmesine olanak sağlayan bir altyapı geliştirilecek. Cam endüstrisindeki renk kalitesini artırmaya yönelik geliştirilen projeyle, yapay zekâ alanındaki teknoloji ve bilgi birikiminin üretime entegrasyonu ve ulusal bilgi birikimine katkı sağlaması hedefleniyor.
- İlk çalışmalarına **Şişecam Eskişehir Cam Ev Eşyası** fabrikasındaki başlanacak proje **2 yıl** sürecek. Şişecam'ın inovasyon ve sürekli gelişime verdiği değeri bir kez daha ortaya koyan projenin tamamlanmasının ardından, elde edilen bilgilerin diğer fabrikalara aktarılmasıyla büyük bir etki yaratması bekleniyor.
- TÜBİTAK'ın 2023'teki 1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı sonucunda desteklenen 17 projeden biri olan CROP, yapay zekânın yarattığı değişimi yönetmek, insanlık yararına neticeler elde etmek, yapay zekâdan değer üretmek ve kritik teknolojilerde tam bağımsızlık hedefine katkı sağlayacak nitelikte bir modelleme içeriyor.

ÜÇ YENİ KAPLAMALI CAM HATTI YATIRIMI



- Şişecam, Türkiye, İtalya ve Bulgaristan'da **toplam kapasitesi 20 milyon metrekareye yaklaşan üç yeni kaplamalı cam hattı yatırımı** kararını duyurdu.
- Yatırım planı, Şişecam'ın **Tarsus'ta inşaatı devam eden düzcam tesisi ile Kuzey İtalya ve Bulgaristan'daki düzcam tesislerini** içeriyor. Şişecam bu yatırımlarla düz cam sektöründe artan kaplamalı cam ihtiyacını karşılamayı, geliştirilmiş operasyonel verimlilik ve genişletilmiş ürün yelpazesıyla rekabet gücünü sürdürmeyi ve üretim hacmindeki katma değerli ürün payını artırarak tüm paydaşlarına artı değer yaratmayı amaçlıyor.
- Şişecam, **2025 yılında** faaliyete geçmesi planlanan bu yatırımlar kapsamında **Tarsus'ta** inşası devam eden düzcam üretim **tesisine yıllık 7 milyon metrekare kapasiteli** bir kaplamalı cam hattı yatırımı yapacak. Bununla birlikte **Kuzey İtalya'daki** düz cam tesisine **yıllık 6,5 milyon metrekare kapasiteli**, **Bulgaristan'daki** düz cam tesisine ise **yıllık 6 milyon metrekare kapasiteli** bir kaplamalı cam hattı yatırımı gerçekleştirecek. Şişecam, **bu 3 yeni hat için toplam 114 milyon dolar yatırım** yapacak. Yeni kaplamalı hatların hayata geçmesi ile Şişecam'ın cam kaplama hatlarının sayısı dünya genelinde yediye ulaşacak. Bu yatırımların sonucunda Şişecam'ın şu an 4 farklı hatta ortalama ürün karışımı ile 22 milyon metrekare olan kaplamalı cam kapasitesinin yaklaşık iki kat büyüyerek 42 milyon metrekareye çıkarılması hedefleniyor.

VERİMLİLİK ARTIRICI PROJELERE BAKANLIK TEŞVİĞİ



- Şişecam, Eskişehir ve Mersin Cam Ambalaj ve Soda fabrikalarındaki **Verimlilik Artırıcı Projeleri (VAP)**, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın teşvik programına dahil oldu.
- Kompresör, kurutucu, pompa, elektrik motoru ve aydınlatma konularında geliştirilen bu projeler, bütçenin %30'u kadar finansal destek sağlamasının yanı sıra enerji tüketimini düşürmektedir. Sistem verimliliği çalışmaları üretimin her safhasında artarak devam edecektir.



ICRON İLE ORTAKLIK



- Şişecam'ın operasyonel ve stratejik seviyede karar optimizasyonu hizmeti sunan **Türk teknoloji şirketi ICRON'a** ortak olma süreci tamamlandı.
- Gerçekleşen işlem sonucunda, ICRON'un yüzde 3 oranındaki payı 3 Milyon dolar karşılığında **Şişecam Investment B.V.** tarafından satın alındı. Söz konusu hisse alımı ile eşzamanlı olarak ayrıca ICRON'un sermayesinin yalnızca Şişecam Investment B.V. tarafından iştirak edilerek 5 Milyon dolar karşılığında artırılması kararı da alındı. Bu sermaye artırımını ile Şişecam Investment B.V'nin ICRON'daki payı yüzde 15,66'ya yükselecek.
- Şişecam, yazılım teknolojileri alanındaki ilk yatırımını olan bu ortaklıkla, yüksek potansiyele sahip ICRON ile büyümeyi, mevcut faaliyetlerindeki operasyonel mükemmellik ve optimizasyon yaklaşımını bir üst seviyeye taşımayı hedefliyor.
- Dünyanın saygın teknoloji araştırma ve danışmanlık kuruluşlarından **Gartner**'ın global ölçekte en iyi 20 firmaya yer verdiği **"Magic Quadrant for Supply Chain Planning Solutions"**ın 2023 listesinde yer alan ICRON'un, Şişecam'ın güçlendirdiği dijital alt yapısı ve günün ihtiyaçlarını eksiksiz karşılayan kalite yaklaşımıyla hem operasyonel hem de finansal performansa katkı sunması bekleniyor.

Bir Bakışta Şişecam



2023'te 175 Milyar
TL Gelir

5,2 Milyon Ton
Cam Üretimi

4,7 Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

~25 Bin
Çalışan

14 Ülkede
Üretim Tesisi



Düzcam'da Küresel
5. Büyük Oyuncu



Cam Ev Eşyası'nda
Küresel Lider



Cam Ambalaj'da
Küresel 5. Büyük
Oyuncu



Soda Külü
Üretiminde Küresel
2. Büyük Oyuncu

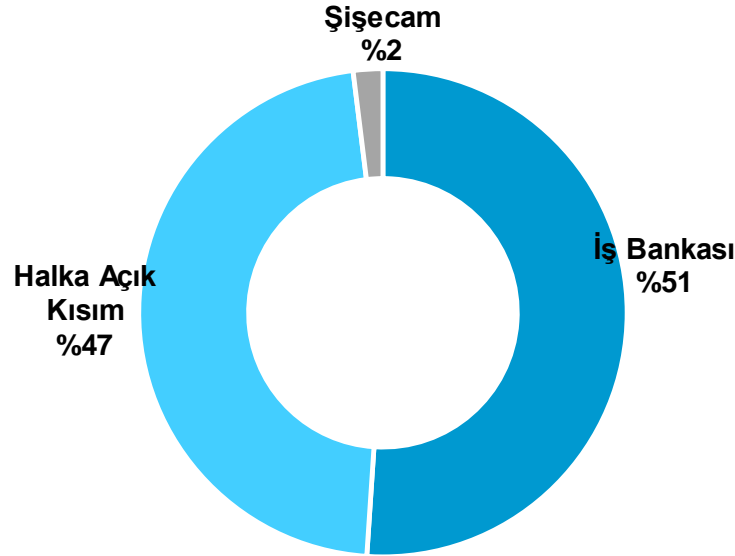


Bazık Krom Sülfat
Üretiminde Lider



Kromik Asit
Üretiminde 4.
Büyük Oyuncu

Hissedarlık Yapısı*



88 Yıllık Kurum
Geçmişi

150'den Fazla
Ülkeye İhracat

45 Tesiste
Üretim

4,6 Milyar USD
Piyasa Değeri*

1986 Yılından Beri
Borsaya kote

Finansal Kaldıraç

Makul Finansal Kaldıraç Oranı

Likidite

Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği

Döviz Pozisyonu

Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu

Karşı Taraf Riski

Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama

Faiz Oranları

Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü

Türev

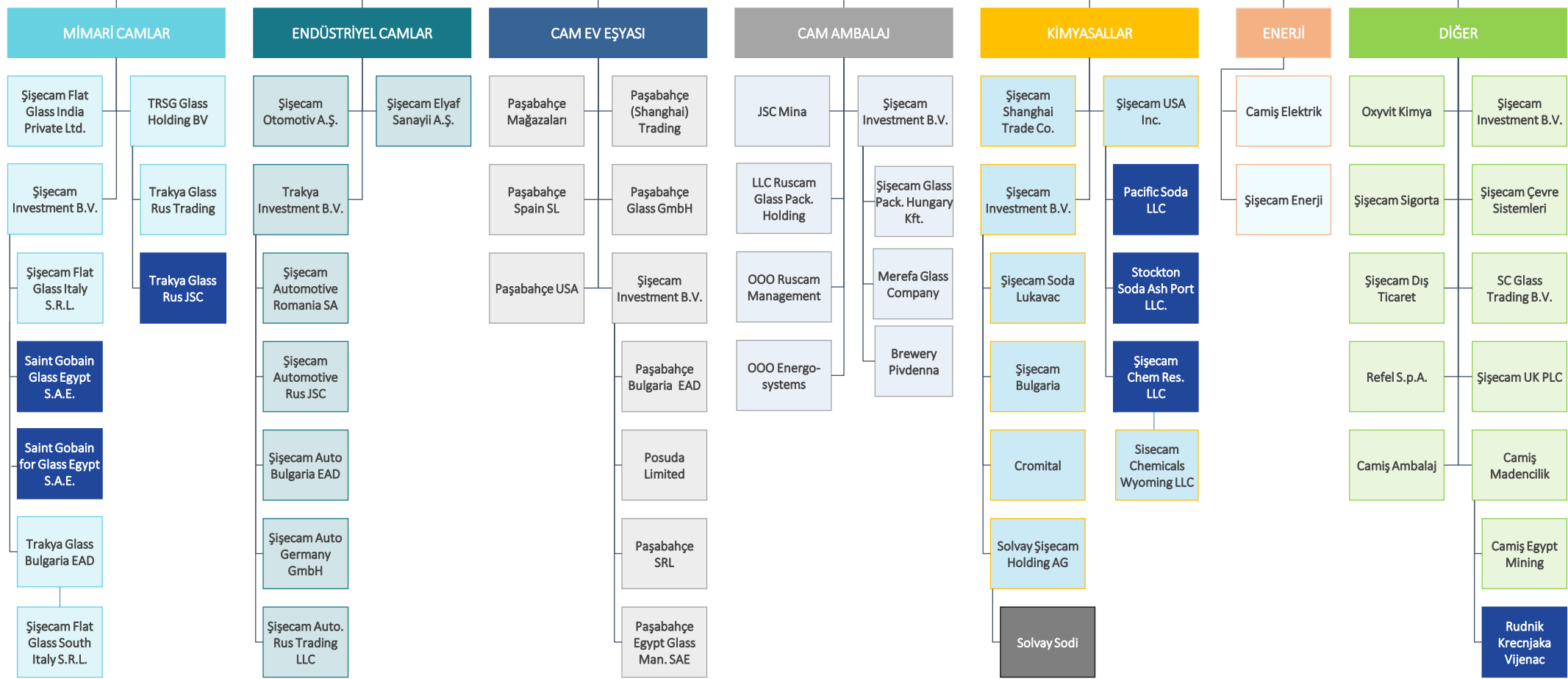
Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

- Operasyonel Faaliyet Yapılanması
- Üretim Tesisleri
- Döviz Kuru Hassasiyeti
- SMM Analizi
- Özet Bilanço
- Özet Gelir Tablosu
- Yeni Uygulamalar – Finansal Teknolojiler
- Devam Eden Yatırımlar
- Tek Şişecam – Değişim Yolculuğu
- Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar
- Geçmiş Yıllar Bazında Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar

Şişecam Faaliyet Yapılanması



Üretim iş ortaklığını belirtmektedir
İş ortaklığını belirtmektedir



Şişecam Üretim Tesisleri

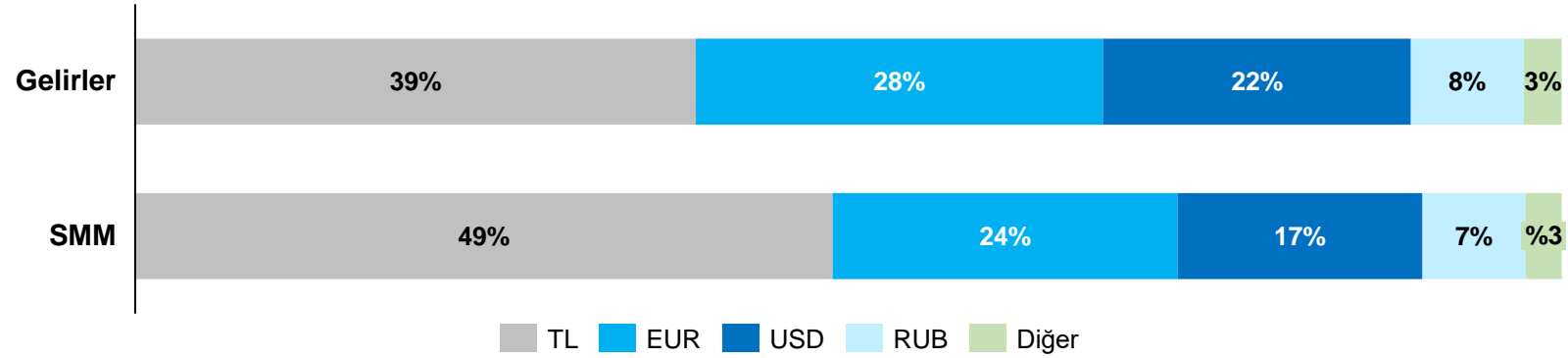


	DÜZ CAM / MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	KİMYASALLAR			ENERJİ	DİĞER*
		OTOMOTİV CAMLARI	ENKAPSÜLASYON	CAM ELYAF			SODA KÜLÜ	KROM KİMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TÜRKİYE	4 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS ⁵	1 TESİS ⁶
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS ²				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS ⁷
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS ⁴					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS ¹	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GÜRCİSTAN						1 TESİS					
UKRAYNA						1 TESİS					
MISIR	1 TESİS ¹				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS ³		1 LİMAN ⁸		
TOPLAM	10 TESİS	4 TESİS	4 TESİS	1 TESİS	6 TESİS	11 TESİS	4 TESİS	2 TESİS	1 LİMAN	1 TESİS	2 TESİS

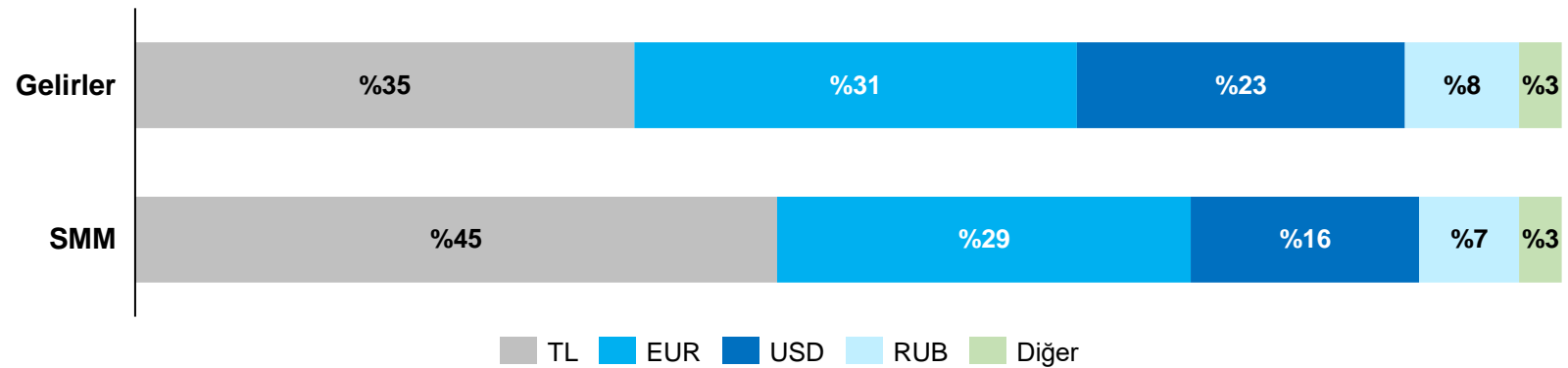
1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için ortaklık
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. Ciner Grubu ABD Operasyonları – Aralık 2021'de %60 hisse satın alındı
4. Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 fırınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır
5. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenarasyon tesisi
6. Oxyvit - Vitamin-K ve SMBS tesisi
7. Refel S.p.A. – Şubat 2022'de tamamen satın alındı
8. Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır

* Türkiye, Bosna ve Mısır'da bulunan 19 maden tesisi ve Türkiye'de bulunan karton ambalaj tesisi

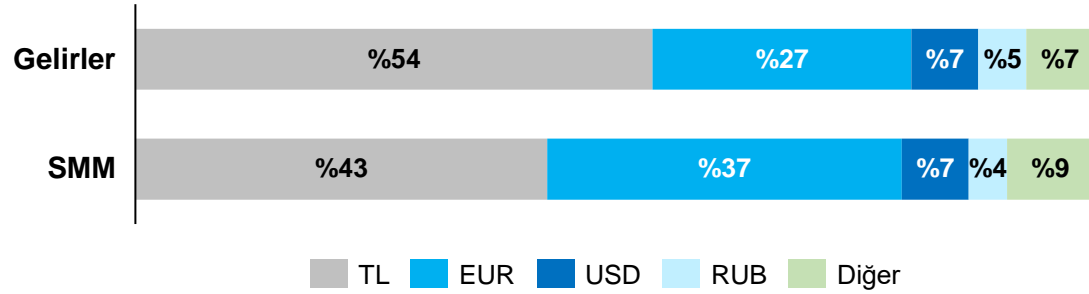
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 1Ç'24



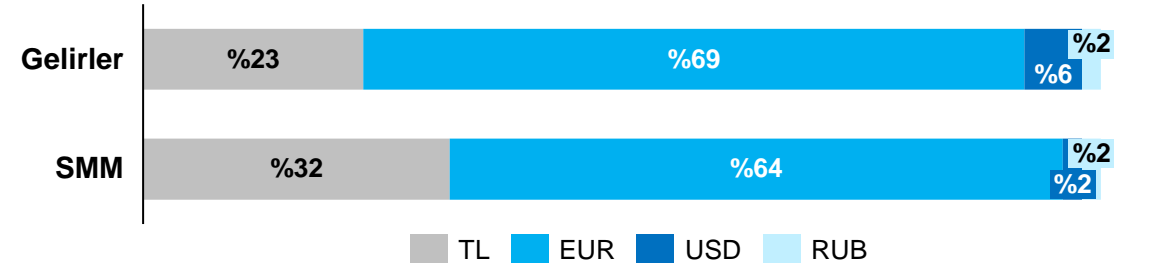
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 1Ç'23



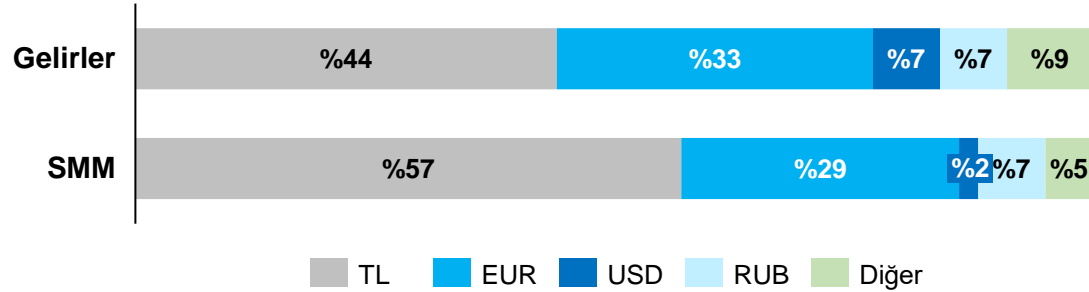
Mimari Camlar



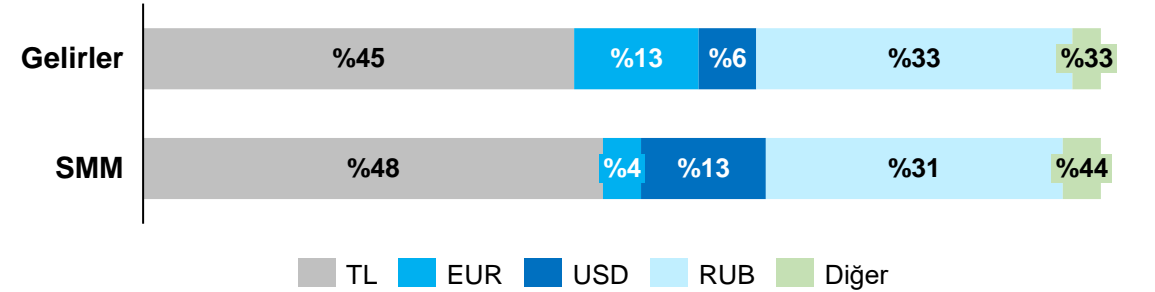
Endüstriyel Camlar



Cam Ev Eşyası

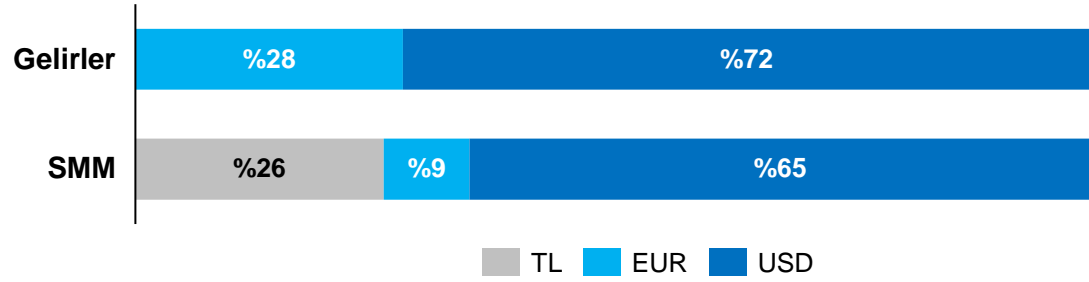


Cam Ambalaj

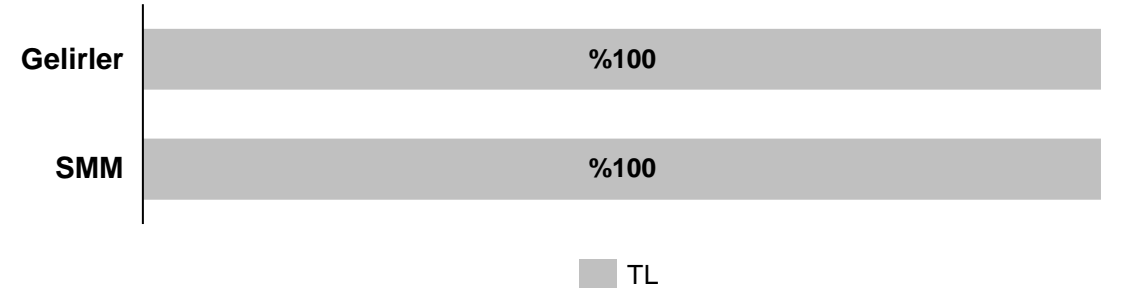


Kur Hassasiyeti – 1Ç'24

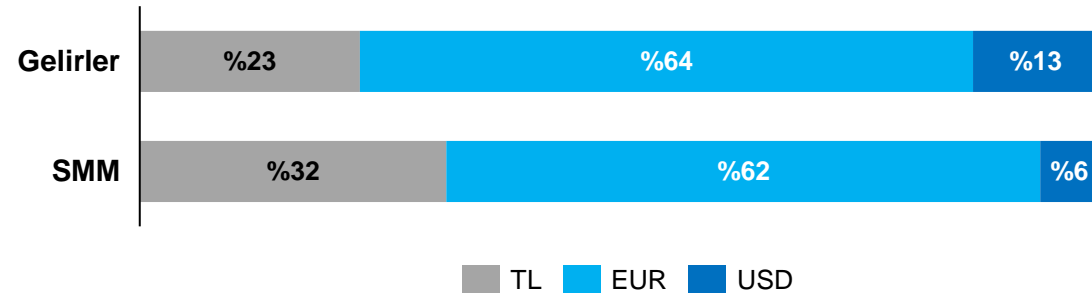
Kimyasallar



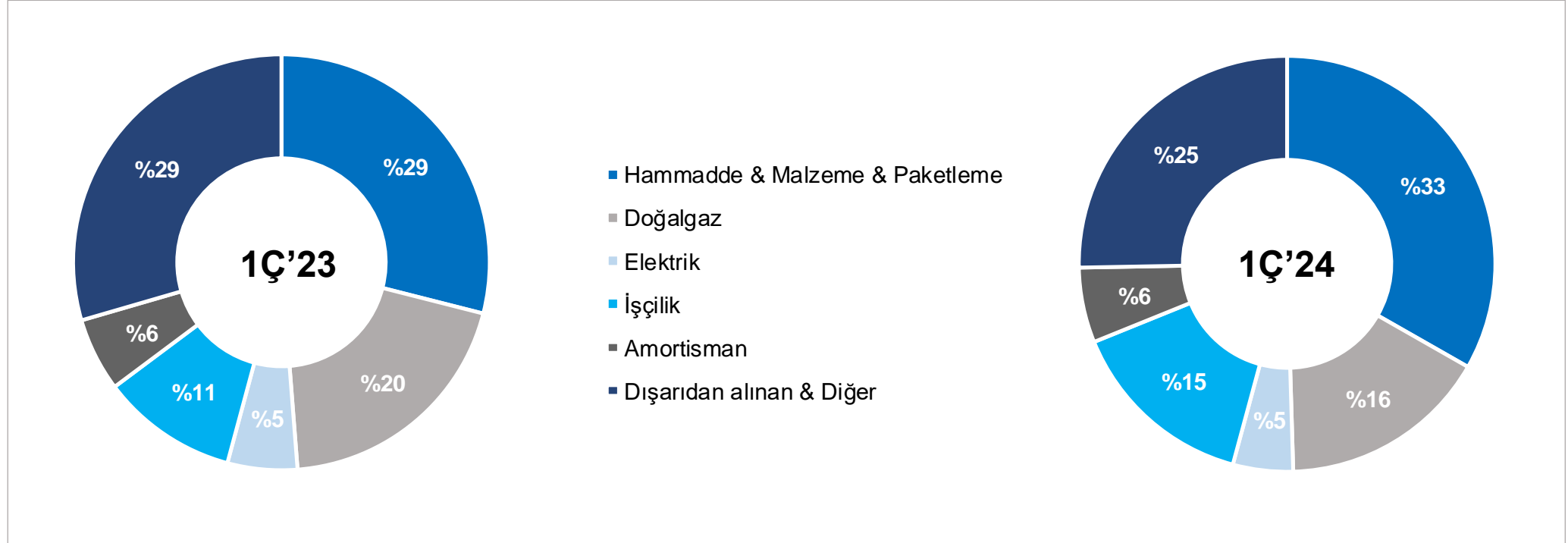
Enerji



Diğer

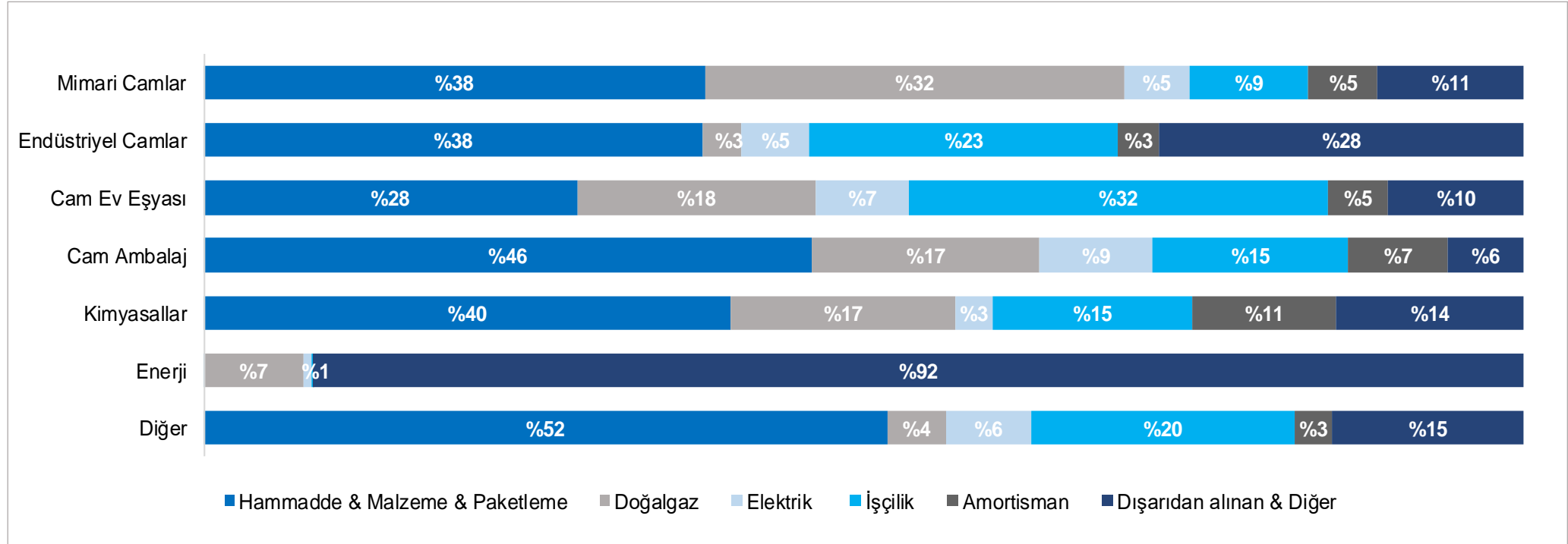


Şişecam Konsolide SMM Kırılımı

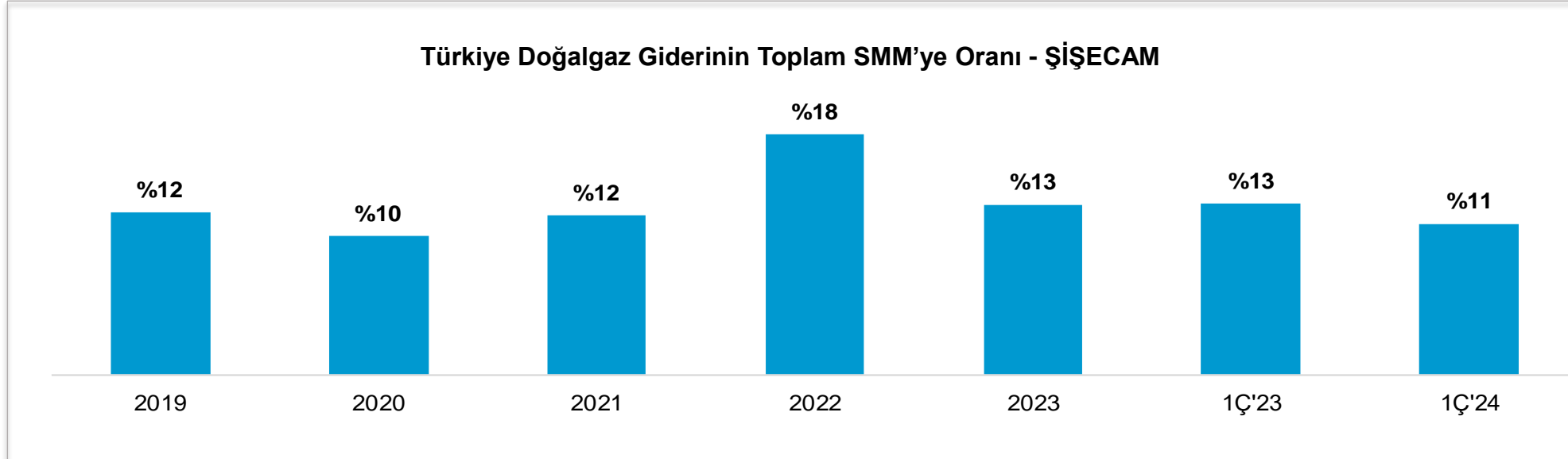
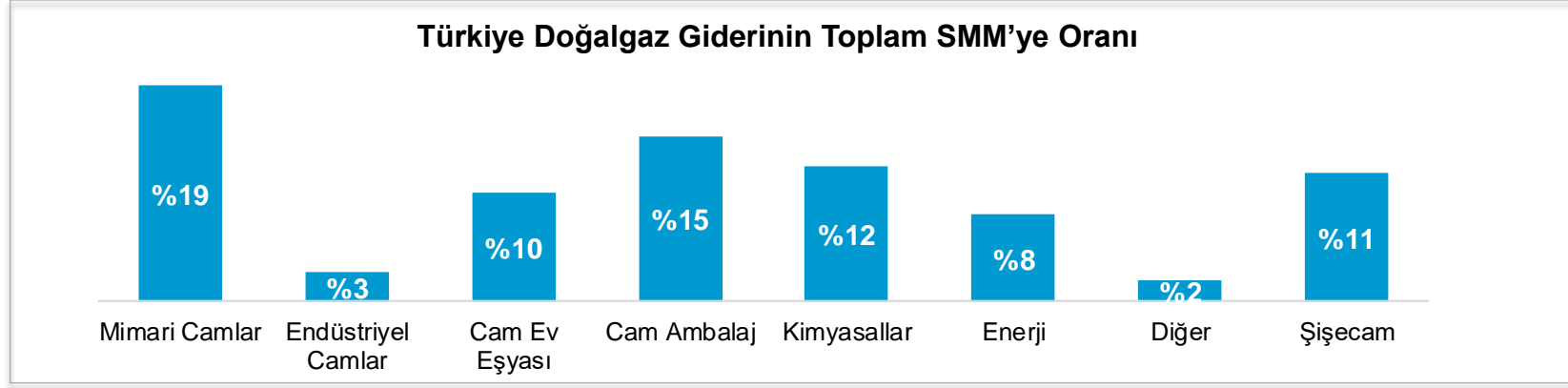


1Ç'24 Segment Bazında SMM Analizi

Segment Bazında SMM Kırılımı



Türkiye Doğalgaz Maliyeti – 1Ç'24 & Geçmiş Yıllar



Özet Bilanço

Özet Bilanço (TL Mn)	2023	1Ç'24	Değişim
Toplam Varlıklar	335.080	323.097	-%4
Nakit ve Nakit Benzerleri	43.448	38.393	-%12
Finansal Varlık ve Türev Araçları	11.546	7.584	-%34
Ticari Alacaklar	31.609	30.288	-%4
Stoklar	37.867	36.181	-%4
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4.435	4.258	-%4
Maddi Duran Varlıklar	134.212	133.108	-%1
Kullanım Hakkı Varlıkları*	2.945	2.947	%0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar	12.605	12.605	%0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.693	38.894	-%4
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	2.033	2.042	%0
Diğer**	13.688	16.798	%23
Toplam Kaynaklar	142.777	139.724	-%2
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	99.570	95.808	-%4
Ticari Borçlar	19.471	16.531	-%15
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	1.130	912	-%19
Vergi & Ertelenmiş Verg Yükümlülüğü	6.531	7.147	%9
Karşılıklar	8.172	8.953	%10
Diğer***	7.904	10.372	%31
Özkaynak*	192.303	183.374	-%5
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	163.799	156.628	-%4
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	28.503	26.746	-%6

*UFRS-16 değişikliğinin etkisini de içermektedir

**Diğer Alacaklar, Peşin Ödenen Giderler, Diğer Varlıklar

***Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelir

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 1Ç'23 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 1Ç'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetlenmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 31.03.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %15,06 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.

Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL Mn)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim
Satış Gelirleri	48.556	40.584	-%16
Satılan Malın Maliyeti	-34.038	-31.305	-%8
Brüt Kar	14.517	9.279	-%36
Genel Yönetim Giderleri	-2.813	-2.828	%1
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-6.168	-6.587	%7
Araştırma Geliştirme Giderleri	-168	-181	%8
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	329	714	%117
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Elde Edilen Gelir	258	427	%65
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	300	482	%61
Diğer Gelir/Gider, net	55	15	-%72
FVÖK	6.310	1.320	-%79
FAVÖK	9.536	4.770	-%50
Finansman Geliri (Gideri), net	-983	-1.196	%22
Parasal Kazanç / Kayıp	3.780	4.496	%19
Vergi Öncesi Kar	9.107	4.620	-%49
Vergi Geliri (Gideri), net	-3.156	-2.198	-%30
Net Dönem Karı	5.951	2.422	-%59
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	5.324	2.355	-%56
Azınlık Payları Karı	627	67	-%89
Pay Başına Kazanç (TL)	2,00	0,95	-%52

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 1Ç'23 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 1Ç'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetlenmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 31.03.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %15,06 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.



- S4Hana Dijital Dönüşümü
- Global Master Data Yönetimi

Tüm şirketleri SAP S4Hana sistemine taşıyarak tekil bir ERP sistemi kurmak.



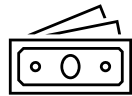
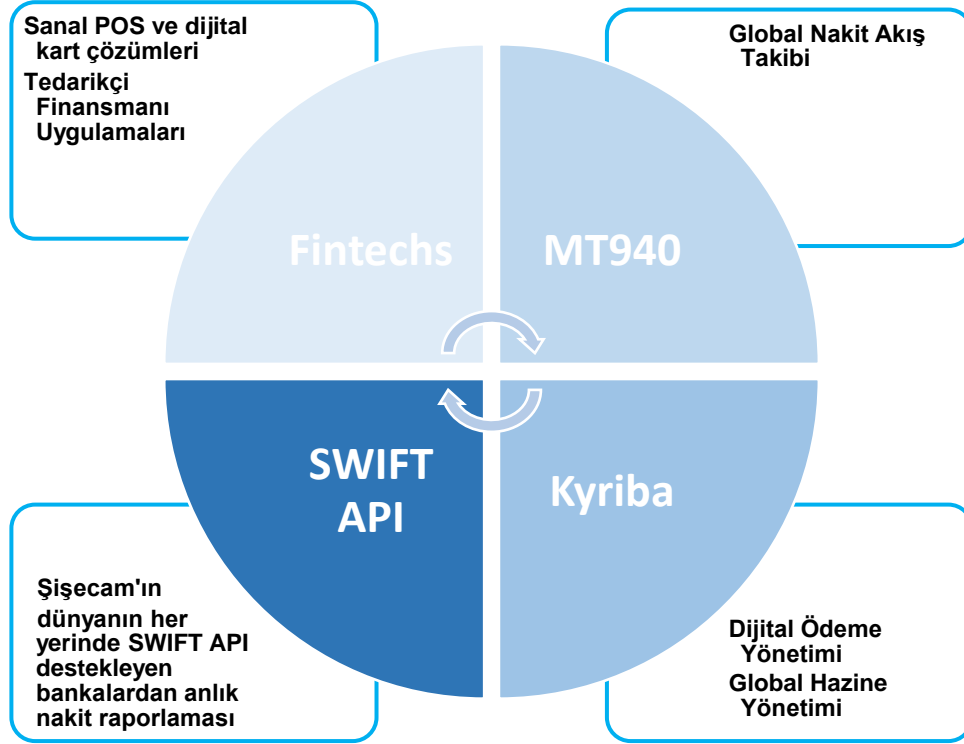
- SWIFT API
- SWIFT GPI
- SWIFT KYC

SWIFT'in küresel projelerinde yer alarak gelişen teknolojiye en hızlı şekilde adapte olmak.

kyriba

- Global Nakit Yönetimi
- Dijital Ödeme Yönetimi
- Sistemler arasında API bağlantıları

Şirketlerimizin tüm ödemelerinin uçtan uca dijital bir şekilde kapalı devre sistemler üzerinden bankalara iletilmesi



ETKİN NAKİT YÖNETİMİ

Etkin bir nakit yönetimi ve ödeme sistemi için dijital gelişmeleri şirketimize adapte etmek.

Kyriba kullanımını yaygınlaştırarak ödemeleri tamamen tek bir merkezden izlenir hale getirmek

Kyriba ile ödemelerin hepsini Fraud kontrollerine tabi tutarak ödemelerin güvenliğini sağlamak

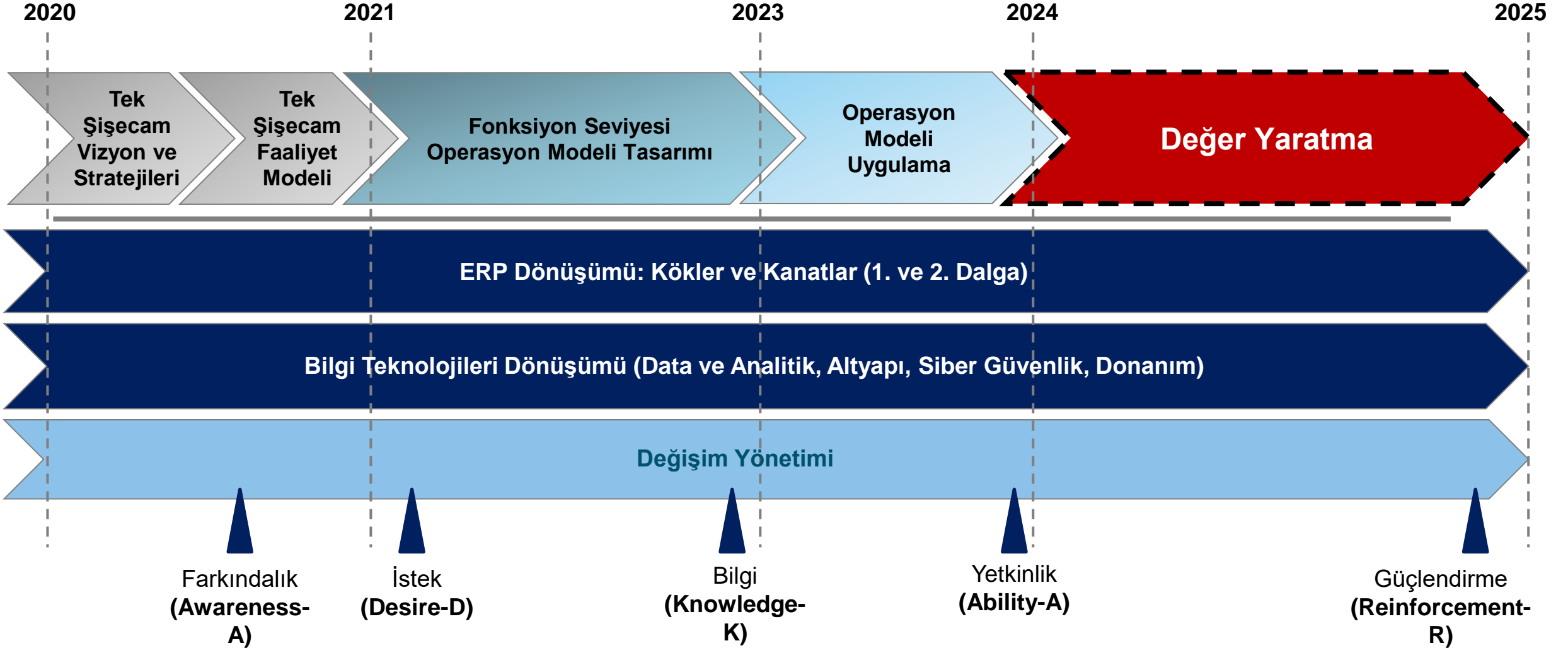
SAP MDG ve Kyriba API bağlantısı ile ödemeleri daha entegre hale getirmek

Kapalı devre uçtan uca ödeme süreci dizayn etmek

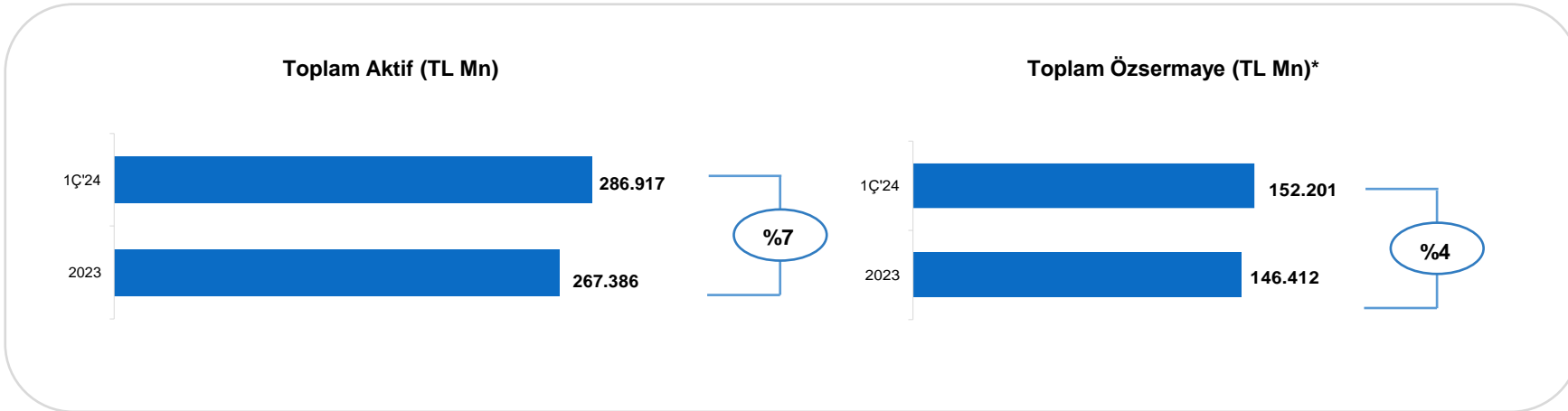
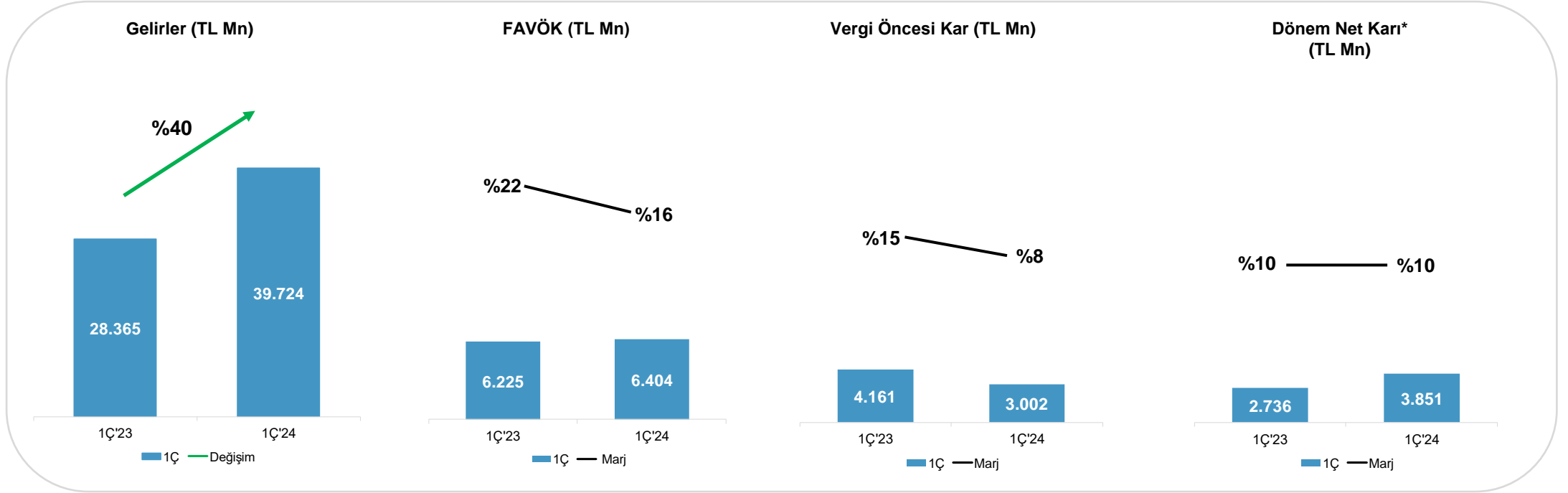
Devam Eden Yatırımlar

İş Kolu	Yatırım	Yatırım Türü	Yatırım Sonrası Yıllık Brüt Kapasite	Duyuru Tarihi	Beklenen Gelir Tablosuna Etki Yılı	Lokasyon
Mimari Camlar	Düzcamlar/TR-1 Soğuk Tamir & Kapasite Artışı	Soğuk Tamir + Kapasite Artışı	360 Bin ton (126 Bin ton ilave kapasite)	2021	2027	Kırklareli, Türkiye
Mimari Camlar	Yeni Buzlu Cam Fırını ve Enerji Camı İşleme Kapasiteli Yeni Hat Yatırımı	Yeşil Saha Yatırımı	Buzlu Cam Fırını: 396 Bin ton (288 Bin ton ilave kapasite) Enerji Camı İşleme Hattı: 26,6 Milyon m2	2022	2025	Mersin/Tarsus, Türkiye
Mimari Camlar	Düzcamlar / TR-9 Hat Yatırımı	Yeşil Saha Yatırımı	432 Bin ton	2023	2025	Tarsus, Türkiye
Mimari Camlar	Türkiye, İtalya ve Bulgaristan'da Kaplamalı Hat Yatırımı	Kapasite Artışı	41,5 Milyon m2 (19,5 Milyon m2 ilave kapasite)	2024	2025	Türkiye, Kuzey İtalya ve Bulgaristan
Cam Ambalaj	Macaristan Cam Ambalaj Yatırımı	Yeşil Saha Yatırımı	396 Bin ton	2021	2025	Kaposvar, Macaristan
Kimyasallar	Amerika Doğal Soda Külü Yatırımı (Pacific ve Atlantic)	Yeşil Saha Yatırımı	Pacific ve Atlantic Madenleri Ortaklık Payına Göre Yıllık Toplam Brüt Kapasite: 3 Milyon ton	2021	2028	Wyoming, ABD
Kimyasallar	Stockton Liman İşletmesi Projesi Yatırımı ve Ortaklığı	Yeşil Saha Yatırımı	5 Milyon ton	2023	2027	Stockton, ABD
Kimyasallar	Mersin Soda Külü Tesisi Kapasite Artışı	Kapasite Artışı	175 Bin ton	2024	2026	Mersin, Türkiye
Maden	Mersin/Tarsus yeni kum hazırlama tesisi yatırımı ve Mersin kalker ve dolomit işleme tesisi kapasite artışı	Yeşil Saha Yatırımı + Kapasite Artışı	Kum hazırlama tesisi: 490 Bin ton Kalker ve dolomit işleme tesisi: 375 Bin ton (165 Bin ton ilave kapasite)	2023	2024	Mersin, Türkiye

Dönüşüm Yolculuğu



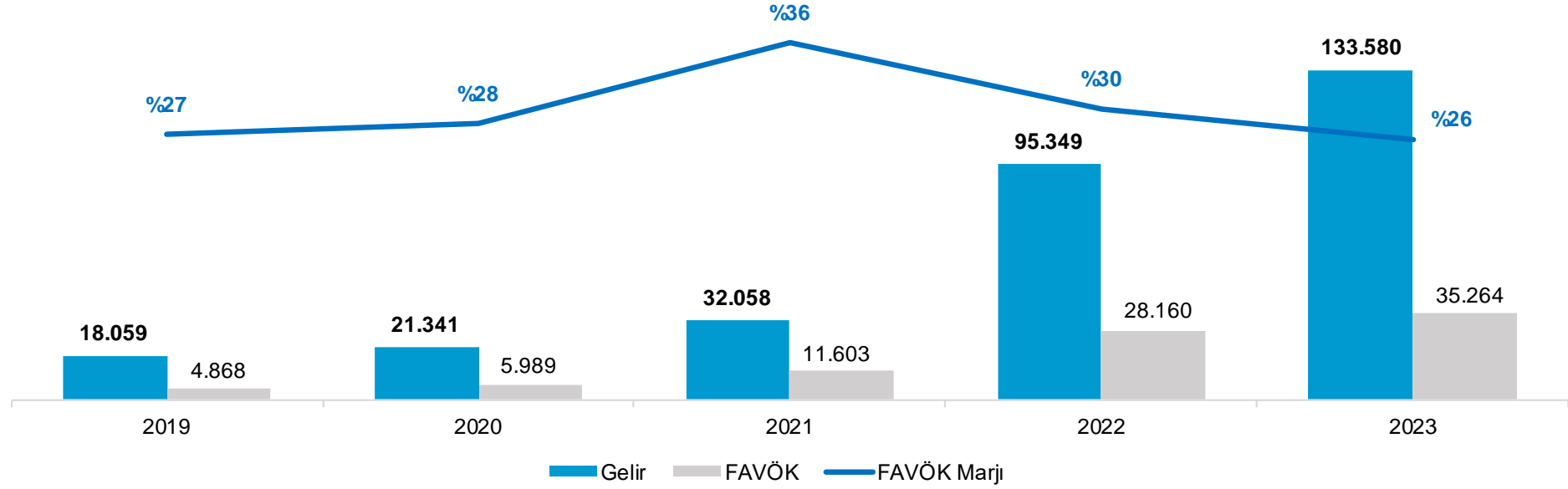
Temel Finansal Sonuçlar (Enflasyon muhasebesi uygulanmamış)



*Azınlık payları dahil edilmiştir

Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar (Enflasyon muhasebesi uygulanmamış)

TL Mn



Yıllık Gelir Değişimi Y/Y	2019	2020	2021	2022	2023
	%16	%18	%50	%197	%40

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. , bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Döviz Kurları

USD/TL	2019	2020	2021	2022	2023	1Ç'23	1Ç'24
Dönem Sonu	5,94	7,34	13,33	18,70	27,38	19,15	32,29
Dönem Ortalaması	5,67	7,00	8,88	16,58	23,80	18,87	30,93

EUR/TL	2019	2020	2021	2022	2023	1Ç'23	1Ç'24
Dönem Sonu	6,65	9,01	15,09	19,93	32,57	20,85	34,80
Dönem Ortalaması	6,35	8,01	10,46	17,39	25,74	20,24	33,59

T. Şişe ve Cam Fabrikaları
Şişecam Genel Merkezi
D-100 Karayolu Cad. No:44A
34947 Tuzla/İstanbul Turkey
Tel : (+90) 850 206 50 50
Fax: (+90) 850 206 40 40

Gökhan Güralp, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
gguralp@sisecam.com

Hande Özbörçek, Yatırımcı İlişkileri Direktörü, hozborcek@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 3374

Ferizan Kızıl, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, fkizil@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 0343

Yatırımcı İlişkileri Departmanı
SC_IR@sisecam.com